

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Toko Roti Unyil Omari Kitchen adalah perusahaan yang memproduksi roti dengan ukuran kecil (unyil) 50 macam varian, dengan harga Rp 5.000 per tiga biji varian. Perusahaan berlokasi di Kota Malang dalam memproduksi roti membutuhkan bahan baku langsung dan tidak langsung dengan memperkerjakan 62 orang karyawan.
2. Permasalahan perusahaan belum menyusun anggaran bahan baku langsung dan bahan baku tidak langsung, sebagai bukti dalam melakukan pembelian bahan baku hanya dilihat dari ketersediaan bahan baku yang ada di gudang dan mengikuti kebijakan perusahaan, persediaan bahan baku hanya di cek jumlahnya di gudang, jika bahan baku sudah mulai habis maka melakukan pembelian bahan baku. Penyebab permasalahan SDM belum memahami fungsi menyusun anggaran bahan baku langsung dan bahan baku tidak langsung, dan penjualan bersifat fluktuatif, hal ini mengakibatkan persediaan bahan baku sering habis dan tidak mencukupi untuk kegiatan produksi sehingga aktivitas produksi terhambat dan mengurangi jumlah produksi pada varian roti tertentu.
3. Hasil analisis dengan menyusun ramalan penjualan, menyusun anggaran penjualan, menyusun anggaran produksi, menyusun anggaran kebutuhan bahan baku langsung dan tidak langsung, menyusun biaya bahan baku langsung dan tidak langsung, menyusun pembelian bahan baku langsung dan tidak langsung, menghitung *safety stock* bahan baku langsung dan tidak langsung, menghitung

reorderpoint bahan baku langsung dan tidak langsung, dan menghitung *economic order quantity* (EOQ) bahan baku langsung dan tidak langsung sehingga pengendalian persediaan bahan baku dapat efektif.

B. Saran

1. Perusahaan perlu melakukan penyusunan anggaran bahan secara teratur untuk perencanaan dan pengendalian bahan baku dengan menyusun ramalan penjualan, menyusun anggaran penjualan, menyusun anggaran produksi, menyusun anggaran kebutuhan bahan baku langsung dan tidak langsung, menyusun biaya bahan baku langsung dan tidak langsung, walaupun penjualan mengikuti keadaan pasar.
2. Perusahaan sebaiknya melakukan pengelolaan dan perencanaan persediaan yang lebih efisien dengan menggunakan EOQ. Bagi perusahaan yang memiliki persediaan bahan baku langsung maupun tidak langsung yang jenisnya banyak sebaiknya menggunakan perencanaan produksi dan pengendalian persediaan dengan menerapkan *Material Requirement Planning* (MRP) yang berbasis komputer untuk perencanaan dan penjadwalan produksi yang lebih terintegrasi sehingga bisa meningkatkan efisiensi operasional, mengurangi biaya, serta meningkatkan kepuasan pelanggan.

DAFTAR PUSTAKA

- Amin, M.N & Darsono & Anwar, Yuli. 2019. *Praktikum Anggaran Perusahaan Edisi 1*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Bragg, Steven M. 2014. *Penganggaran (Budgeting) Panduan Komprehensif Edisi 1*. Jakarta: Indeks.
- Chandradhinata, D., Cahyadi, U., Gahara, M. R. 2022. Persediaan Bahan Baku Kedelai dengan Metode EOQ dan POQ di Pabrik Tahu AS Berkah Putra. *Jurnal Kalibrasi*, 20 (2), 137 – 146. Diakses dari <https://www.jurnal.itg.ac.id/index.php/kalibrasi/article/view/1183> pada 15 November 2023.
- Dewi, I. P. C. P., Herawati, I. N. T., Wahyuni, I. M. A. 2019. Analisis Pengendalian Persediaan dengan Metode (EOQ) *Economic Order Quantity* Guna Optimalisasi Persediaan Bahan Baku Pengemas Air Mineral. *Jurnal Akuntansi Profesi*, 10 (2), 55 – 64. Diakses dari <https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/JAP/article/view/22866> pada 05 Desember 2023.
- Fuad, M., Sukarno, Edy., dkk. 2022. *Anggaran Perusahaan Konsep dan Aplikasi Edisi I*. Jakarta: Gramedia Pustaka Umum.
- Herlianto, Didzaqlit. 2015. *Anggaran Keuangan Edisi 1*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Hidayat, D., Darsawati, E., Sofiani, V. 2020. Pengendalian Persediaan Bahan Baku dalam Efisiensi Biaya Produksi. *Jurnal Business, Management and Accounting*, 2 (1), 231 – 241. Diakses dari <https://journal.ipm2kpe.or.id/index.php/BUDGETING/article/view/1621> pada 15 November 2023.
- Kementerian PPN/Bappenas. 2023. *Perkembangan Ekonomi Indonesia dan Dunia 2023*. Jakarta. Diakses dari <https://perpustakaan.bappenas.go.id>. Pada 15 November 2023.

- Murdayanti, Yunika. 2014. *Anggaran Perusahaan Konsep dan Aplikasi Edisi 1*. Bogor: In Media.
- Nafarin, M. 2015. *Penganggaran Perusahaan Edisi 3*. Jakarta: Salemba Empat.
- Pravita, F. E. 2022. Anggaran Produksi sebagai Dasar Penentuan Anggaran Biaya Bahan Baku pada Dapur Mrs. Kim. *Jurnal Anggaran Perusahaan*, 1 (1), 1 - 7. Diakses dari <https://www.academia.edu/83841832> pada 15 November 2023.
- Prawironegoro, Darsono & Purwanto, Ari. 2010. *Penganggaran Perusahaan Edisi 2*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Putri, H. A., Diana, N., Mawardi, M. C. 2021. Analisis Anggaran Biaya Bahan Baku dalam Produksi sebagai Alat Perencanaan Laba Hasil Penjualan Studi Kasus pada Home Industry Larome Pastry Shop Malang. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Malang*, 10 (5), 21 - 23. Diakses dari <https://jim.unisma.ac.id/index.php/jra/article/view/12685> pada 27 Oktober 2023.
- Rajindra, Umar, Nurpadia, J. R. 2022. Perencanaan Kebutuhan Bahan Baku Guna Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada CV. Solo Indah Kota Palu". *Jurnal Sinar Manajemen*, 9 (2), 335 - 240. Diakses dari <https://www.jurnal.unismuhpalu.ac.id/index.php/JSM/article/view/2688> pada 05 Desember 2023.
- Saebani, B. A. 2018. *Studi Kelayakan Bisnis Edisi 1*. Bandung: Pustaka Setia.
- Siswanti, Tutik. 2021. Anggaran Produksi Sebagai Dasar Penentuan Anggaran Biaya Bahan Baku pada CV. Al-Falah. *Jurnal Bisnis dan Akuntansi Unsuraya*, 6 (2), 120-129. Diakses dari <https://journal.universitassuryadarma.ac.id/index.php/jbau/article/view/703> pada 14 November 2023.
- Suhardi. 2019. *Budgeting Perusahaan, Koperasi, dan Simulasinya Edisi 1*. Yogyakarta: Gava Media.
- Sulistyowati, C., Fariyah, E., Hartadinata, O. S. 2020. *Anggaran Perusahaan Teori dan Praktikum Edisi 1*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka.
- Tauva, K. A., Chamidah, S., Pristi, E. D. 2022. Analisis Pengendalian Bahan Baku Tepung Tapioka Menggunakan Metode *Economic Order Quantity (EOQ)* Pada

- PT. Budi Starch & Sweetener, Tbk. *Jurnal Indonesia Bisnis dan Manajemen*, 3 (2), 575 – 577. Diakses dari <https://www.researchgate.net/publication/366221205> pada 15 November 2023.
- Wibowo, S. A., Asmarawati, C. I., Susanti, E. 2023. Analisa Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada *Home Industry* di Batam. *Jurnal Teknik Industri*, 9 (2), 74 - 84. Diakses dari <https://ejournal.um-sorong.ac.id/index.php/metode/article/view/2537> pada 15 November 2023.
- Wijayanti, P. & Sunrowiyati, S. 2019. Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku guna Memperlancar Proses Produksi dalam Memenuhi Permintaan Konsumen pada UD Aura Kompos. *Jurnal Penelitian Manajemen Terapan*, 4 (2), 179 - 189. Diakses dari <https://journal.stieken.ac.id/> pada 15 November 2023.
- Yanto, Edi., Nurfitriana, Ijma. 2022. *Konsep Dasar Penganggaran Perusahaan Edisi 1*. Bandung: Widina Bhakti Persada.