

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI SMP KATOLIK FRATERAN  
CELAKET 21 MALANG DAN SMP KATOLIK MARDI WIYATA  
MALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2024**

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI SMP KATOLIK FRATERAN  
CELAKET 21 MALANG DAN SMP KATOLIK MARDI WIYATA  
MALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun Oleh :

KEVIN ARI PRATAMA

NIM : 202011006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2024**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Kevin Ari Pratama  
NIM : 202011006  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja  
terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di SMP  
Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP  
Katolik Mardi Wiyata Malang

Malang, 26 Juli 2024



(Kevin Ari Pratama)

Diterima dan disetujui:

Pembimbing I

Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

Pembimbing II

Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M  
NIDN. 0714108806

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502

Ketua Program Studi Manajemen

Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

**Pengaruh Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja di  
SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata  
Malang**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Kevin Ari Pratama

NIM : 202011006

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 26 Juli 2024 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NIDN. 0726018502

Dewan Penguji

1. **Drs. Cornelius Niwadolo, M.M.**  
NIDK. 8887223419
2. **Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M**  
NIDN. 0714108806
3. **Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.**  
NIDN. 0724018601

Tanda Tangan



## SURAT KETERANGAN PENELITIAN



**YAYASAN MARDI WIYATA MALANG**  
(SK Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia No : C-409 HT 01 02 Th 2006)  
**SMP KATOLIK FRATERAN CELAKET 21**  
NDS: E. 32012002 NSS: 202056101049 NPSN: 20533739  
STATUS : TERAKREDITASI "A"  
Jl. Jaksa Agung Suprpto 21 Telp. (0341) 354757 Malang  
Email : [smpkfrateranc21@gmail.com](mailto:smpkfrateranc21@gmail.com)

### SURAT KETERANGAN

NO : 223-SMPKF-C21/EX/ST.UP/VIII/2024

Menindaklanjuti surat permohonan izin penelitian dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Widya Karya Malang maka saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Frater M. Yohanes Laga Payong, BHK., S.Fil., M.Pd.  
NIY : 131273.1072.2003  
Jabatan : Kepala Sekolah  
Unit Kerja : SMP Katolik Frateran Celaket 21  
Alamat : Jl. Jaksa Agung Suprpto 21 Malang

Menerangkan dengan benar bahwa :

Nama : Kevin Ari Pratama  
NIM : 202011006  
Prodi : Ekonomi dan Bisnis  
Departemen : Manajemen

Telah melaksanakan penelitian di SMP Katolik Frateran Celaket 21 dalam rangka Menyusun skripsi dengan judul "**Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di lingkup SMP Katolik Yayasan Mardi Wiyata**"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 31 Juli 2024

Kepala Sekolah,



  
Yohanes Laga Payong, BHK., S.Fil., M.Pd.

## SURAT KETERANGAN PENELITIAN



YAYASAN MARDI WIYATA  
NOMOR SK. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA : C-409.HT.01.02.TH 2006  
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA KATOLIK  
**MARDI WIYATA**  
NSS - 202056101013 NPSN : 20533832  
**TERAKREDITASI "A"**  
JL. SEMERU NO. 36 - TELP. (0341) 366 178 MALANG 65112  
Email : [smk\\_mardiwiayasemeru36mlg@yahoo.co.id](mailto:smk_mardiwiayasemeru36mlg@yahoo.co.id)  
Web : [www.smpkmardiwiyata-mlg.sch.id](http://www.smpkmardiwiyata-mlg.sch.id)

### SURAT KETERANGAN

No. 320-SMP/EX/US/VIII/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YOSEPH BANGGO, S.Pd.  
Jabatan : Kepala Sekolah  
Nama Unit Kerja : SMP Katolik Mardi Wiyata  
Alamat : Jalan Semeru 36 Malang

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : KEVIN ARI PRATAMA  
Nim : 202011006  
Program Studi : Manajemen

Telah melakukan kegiatan penelitian penelitian skripsi di SMP Katolik Mardi Wiyata Malang dengan judul **"Pengaruh kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di lingkup SMP Katolik Yayasan Mardi Wiyata Malang."**

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 01 Agustus 2024



## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada SMAK Santa Maria Malang” merupakan karya asli dari:

Nama : Kevin Ari Pratama

NIM : 202011006

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Telah dideteksi tingkat plagiasinya secara online oleh Perpustakaan Universitas Katolik Widya Karya Malang, menggunakan Turnitin Plagiarism checker dan telah memenuhi kriteria toleransi yaitu sebesar  $\leq 30\%$ .

Demikian pernyataan ini saya buat sebagaimana adanya dan apabila terdapat kesalahan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

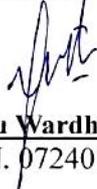
Malang, 26 Juli 2024



(Kevin Ari Pratama)

Diterima dan disetujui:

Pembimbing I



Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

Pembimbing II



Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M  
NIDN. 0714108806

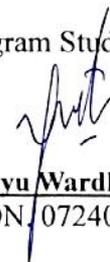
Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502

Ketua Program Studi Manajemen



Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM.  
NIDN. 0724018601

**MOTTO HIDUP**

**“JADILAH ANAK PERTAMA YANG  
MENGEJAR MIMPI DENGAN  
TEKAD DAN SEMANGAT”**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Di SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata Malang”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana Manajemen Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Klemens Mere, S.E., M.Pd., M.M., M.H., M.A.P., M.Ak. selaku Rektor Universitas Katolik Widya Karya Malang.
2. Ibu Jovita Vicka Bayu Wardhani, S.Pd., M.SM. selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing selama proses penyusunan skripsi berlangsung.
3. Ibu Riwidya Tri Oktavia, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing selama proses penyusunan skripsi berlangsung.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah mendidik dan memberikan ilmu teori maupun praktik.
5. SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata Malang yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian.
6. Orang tua dan keluarga besar saya yang tidak lelah mendoakan dan mendukung baik finansial maupun nonfinansial.
7. Inriana Bertha Situmorang yang selalu memberi semangat, membantu, dan mendoakan saya selama proses penyusunan skripsi berlangsung.

Saya berharap, semoga Tuhan Yang Maha Esa mengaruniakan rahmat-Nyadan skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Malang, 26 Juli 2024

Kevin Ari Pratama

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
SURAT KETERANGAN PENELITIAN .....	v
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	vii
MOTTO HIDUP.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
Abstrak .....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II LANDASAN TEORI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Pikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Lokasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Populasi dan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Jenis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Metode Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Definisi Operasional variabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.    Gambaran Umum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.    Kateristik Responden Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.    Deskripsi Frekuensi Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.    Analisis Data dan Interpretasi Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.    Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.    Implikasi Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.    Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.    Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1 Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Jumlah Responden Berdasarkan Usia...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Jumlah Responden Berdasarkan Lama Bekerja ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5 Tabel Distribusi Frekuensi Kompensasi (X1) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6 Tabel Distribusi Frekuensi Lingkungan Kerja (X2) ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7 Tabel Distribusi Frekuensi Kepuasan Kerja (Y) .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Kompensasi (X1)....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 15 Hasil Uji Linier Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 16 Hasil Uji F .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 17 Hasil Uji T .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 18 Uji Determinasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Kerangka Pikir ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMP Katolik Mardi Wiyata ....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi SMP Katolik Frateran Celaket 21 ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Bebas Plagiasi..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran 2 : Lampiran Kusioner Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran 3 : Uji Instrumen ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran 4 : Uji Asumsi Klasik ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran 5 : Uji Analisis Regresi Linier Berganda ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran 6 : Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah...**Error! Bookmark not defined.**

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI SMP KATOLIK FRATERAN  
CELAKET 21 MALANG DAN SMP KATOLIK MARDI WIYATA  
MALANG**

**Abstrak**

Setiap manusia memiliki kebutuhan hidup, sehingga manusia harus bekerja. Dengan bekerja, karyawan akan mendapatkan kompensasi atas pekerjaan yang dilakukan. Kompensasi inilah yang dapat digunakan oleh karyawan untuk memenuhi kebutuhan primer maupun kebutuhan sekunder hidupnya. Dengan kompensasi yang cukup dan layak, maka tingkat kinerja yang dihasilkan karyawan akan semakin meningkat didukung dengan lingkungan kerja yang nyaman.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui signifikansi pengaruh variabel kompensasi (X1) dan lingkungan kerja (X2) secara simultan dan parsial dan untuk mengetahui variabel mana yang berpengaruh dominan terhadap kepuasan kerja karyawan di SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata Malang. Jenis data yang digunakan adalah data kuantitatif, sumber data yang digunakan adalah data primer, dan metode pengumpulan data berupa kusioner. Populasi penelitian ini sebanyak 34 responden yang bekerja di SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata Malang dan sampel yang diperoleh sebanyak 33 responden.

Hasil penelitian uji hipotesis (uji F) menunjukkan kompensasi (X1) dan lingkungan kerja (X2) berpengaruh signifikan secara simultan terhadap kepuasan kerja (Y), hasil uji hipotesis (uji t) menunjukkan kompensasi (X1) dan lingkungan kerja (X2) tidak berpengaruh secara parsial terhadap kepuasan kerja (Y) di SMP Katolik Frateran Celaket 21 Malang dan SMP Katolik Mardi Wiyata Malang.

**Kata kunci: Kompensasi, Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja**

