

**Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan  
Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk  
Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan**



**Disusun Oleh:  
Angelina Merrici Maria Galgani  
NIM: 202112004**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2025**

**Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan  
Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk  
Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



**Disusun Oleh:**  
**Angelina Merrici Maria Galgani**  
**NIM: 202112004**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG  
2025**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Angelina Merrici Maria Galgani  
NIM : 202112004  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul : Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan

Malang, 18 Juli 2025

Angelina Merrici Maria Galgani

Diterima dan disetujui:

Pembimbing I

Dr. Lis Lestari S., M.Si.

NIDN. 0709126102

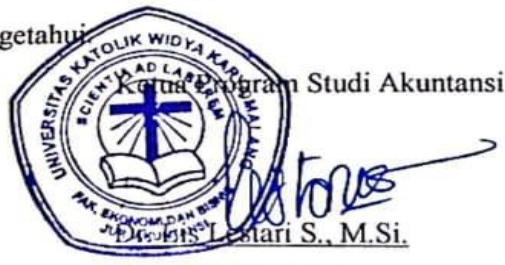


Pembimbing II

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NIDN. 0726018502

Mengetahui:



## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang Berjudul:

Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan  
Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk  
Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:  
Nama : Angelina Merrici Maria Galgani  
NIM : 202112004

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal: 18 Juli 2025 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Strata Satu (S-1).



NIDN. 0726018502

Dewan Pengaji

1. Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak.  
NIDN. 0724076602
2. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN. 0726018502
3. Dr. Lis Lestari S., M.Si.  
NIDN. 0709126102

Tanda Tangan

.....  
.....  
.....

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor : HRD /02/S KTR/GM/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yulius Yutriatmiko

Jabatan : PIC Magang

Menerangkan bahwa nama yang tercantum di bawah ini

Nama : Angelina Merriei Maria Galgani

NIM : 202112004

Prodi /Fakultas : Ekonomi & Bisnis / Akuntansi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya

Telah melaksanakan penelitian di PT Gatra Mapan di bulan Februari – Juli 2025

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jumat , 25 –Juli-2025



**YULIUS YUTRIATMIKO**  
**PIC MAGANG**

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan merupakan karya asli dari:

Nama : Angelina Merrici Maria Galgani  
NIM : 202112004  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini Saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan Saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 18 Juli 2025



Angelina Merrici Maria Galgani

Diterima dan disetujui:

Pembimbing I

Dr. Lis Lestari S., M.Si.

NIDN. 0709126102



Fakultas Ekonomi dan Bisnis

TAN Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

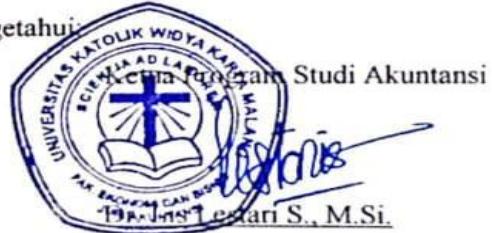
NIDN. 0726018502

Pembimbing II

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NIDN. 0726018502

Mengetahui:



Program Studi Akuntansi

TAN Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NIDN. 0709126102

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur penulis panjatkan kepada tuhan yang maha esa atas berkat dan rahmatnya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Perhitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 Karyawan Tetap dengan Metode Perhitungan PPH Pasal 21 Ditanggung Pemberi Kerja untuk Efisiensi Pembayaran Pajak PT Gatra Mapan”**. Adapun penyusunan skripsi digunakan sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana akuntansi pada program studi akuntansi fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Katolik Widya Karya.

Penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik serta tidak lepas dari doa, bimbingan, arahan dan bantuan berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Lis Lestari S., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing I dan selaku Kaprodi Akuntansi telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis serta membimbing dalam memberi fasilitas penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M. sebagai Dosen Pembimbing II dan selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis serta yang memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis, membimbing penulis dari awal hingga akhir serta memberikan fasilitas selama proses penyusunan skripsi.
3. Pimpinan Perusahaan yang telah memberikan izin penulis mengambil data selama proses penyusunan skripsi.
4. Pimpinan, Dosen dan Tenaga Kependidikan Universitas Katolik Widya Karya yang telah mengajar serta mendidik penulis selama perkuliahan yang dijalankan oleh penulis di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
5. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dari penulisan skripsi ini. Maka dari itu, penulis berharap saran dan kritik yang dapat diberikan

kepada penulis. Penulis memohon maaf atas kekurangan dalam penulisan skripsi ini.

Akhir kata, semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Malang, 18 Juli 2025

Angelina Merrici Maria Galgani

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN JUDUL**

### **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

### **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

### **LEMBAR SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

### **LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

**KATA PENGANTAR** ..... i

**DAFTAR ISI** ..... iii

**DAFTAR TABEL** ..... iv

**DAFTAR GAMBAR** ..... v

**ABSTRAK** ..... 6

**BAB I PENDAHULUAN** ..... Error! Bookmark not defined.

**A. Latar Belakang** ..... Error! Bookmark not defined.

**B. Rumusan Masalah** ..... Error! Bookmark not defined.

**C. Tujuan Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.

**D. Manfaat Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.

**BAB II KAJIAN PUSTAKA** ..... Error! Bookmark not defined.

**A. Penelitian Terdahulu** ..... Error! Bookmark not defined.

**B. Definisi Dan Unsur Pajak** ..... Error! Bookmark not defined.

**C. Kerangka Pikir** ..... Error! Bookmark not defined.

**BAB III METODE PENELITIAN** ..... Error! Bookmark not defined.

**A. Jenis Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.

**B. Ruang Lingkup Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.

**C. Lokasi Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.

**D. Populasi** ..... Error! Bookmark not defined.

**E. Sampel** ..... Error! Bookmark not defined.

**F. Jenis Data** ..... Error! Bookmark not defined.

G. Sumber Data ..... Error! Bookmark not defined.

H. Metode Pengumpulan Data ..... Error! Bookmark not defined.

I. Teknik Analisa Data ..... Error! Bookmark not defined.

J. Teknik Analisis Data ..... Error! Bookmark not defined.

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA** ..... Error! Bookmark not defined.

A. Gambaran Umum Perusahaan ..... Error! Bookmark not defined.

B. Penyajian Data ..... Error! Bookmark not defined.

C. Pemecahan Masalah ..... Error! Bookmark not defined.

D. Hasil Yang Di Harapkan ..... Error! Bookmark not defined.

**BAB V PENUTUP** ..... Error! Bookmark not defined.

A. Kesimpulan ..... Error! Bookmark not defined.

B. Saran ..... Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel II.1 Penghasilan Tidak Kena Pajak. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II. 2 Tarif Umum Pasal 17 Ayat 1 A UU PPh**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II. 3 Tarif Efektif Rata-Rata Bulanan Kategori A **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II. 4 Tarif Efektif Rata-Rata Bulanan B..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II. 5 Tarif Efektif Rata-Rata Bulanan Kategori C **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II.6 Perhitungan PPh Pasal 21 atas Pegawai Tetap Yang Menerima Penghasilan Dalam Satu Tahun**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II.7 Perhitungan PPh Pasal 21 Pada Setiap Masa Pajak Selain Masa Pajak Terakhir ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II.8 Penghitungan PPh Pasal 21 pada masa pajak terakhir (Desember)..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel II.9 Penghitungan Pajak Penghasilan Pasal 21 atas Pegawai Tetap yang menerima atau memperoleh Tunjangan Pajak..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel III.1 Proses Pengambilan Sampel.... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel IV.1 Negara Ekspor PT. Gatra Mapan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel IV.2 PT Gatra Mapan Daftar Pegawai dan Gaji Pokok PT. GM Tahun 2022 Yang Terkena PPh 21..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel IV.3 PT Gatra Mapan Perbandingan Perhitungan PPh 21 .....
- Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Pikir Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 Struktur Perusahaan PT Gatra Mapan.... **Error! Bookmark not defined.**

**ANALISIS PERHITUNGAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 21  
KARYAWAN TETAP DENGAN METODE PERHITUNGAN PPH PASAL  
21 DITANGGUNG PEMBERI KERJA UNTUK EFISIENSI  
PEMBAYARAN PAJAK PT GATRA MAPAN**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perhitungan pajak penghasilan pasal 21 karyawan tetap dengan metode perhitungan pph pasal 21 ditanggung pemberi kerja untuk efisiensi pembayaran pajak PT Gatra Mapan. Jenis Penelitian studi kasus, dengan sumber data primer, metode pengumpulan data studi lapangan dan studi kepustakaan, menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi, teknik analisis deskriptif kuantitatif.

Permasalahan pada PT Gatra Mapan dalam melakukan perhitungan, pembayaran, dan pelaporan pajak penghasilan pasal 21 belum efisien, sebagai bukti penerapan PPh 21 karyawan dipotong langsung dari gaji karyawan disebabkan perusahaan belum memahami manfaat penerapan PPh 21 yang ditanggung pemberi kerja (*Gross Up*) sehingga berakibat *take home pay* yang diterima lebih kecil dan loyalitas karyawan menurun.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif melakukan perbandingan perhitungan PPh 21 dengan pemotongan langsung terhadap gaji karyawan dan ditanggung perusahaan (*gross up*) akan menghasilkan rekomendasi yang tepat tentang metode pemotongan PPh 21 yang paling efisien secara biaya, namun tetap memperhatikan kesejahteraan karyawan dengan *take home pay* yang layak.

**Kata Kunci : PPh 21, Penghasilan Karyawan Tetap, Efisiensi, Ditanggung Pemberi Kerja .**