

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada dewasa ini, perkembangan perekonomian di Indonesia mengalami kemajuan yang sangat pesat dibidang pembangunan. Persaingan menjadi hal yang harus dihadapi oleh para pelaku bisnis. Hal ini membuat perusahaan berusaha agar dapat mempertahankan kelangsungan usaha dengan baik dimasa yang akan datang. Kelangsungan usaha dimasa yang akan datang berhubungan dengan tujuan perusahaan. Secara umum tujuan perusahaan adalah untuk mencari keuntungan yang sebesar-besarnya, serta menjaga kelangsungan hidup perusahaan. Keberhasilan perusahaan dalam memperoleh keuntungan tidak lepas dari peran seorang pemimpin yang bisa menggerakkan sumber daya yang ada.

Keuntungan yang dimiliki perusahaan sangat membantu kelangsungan hidup perusahaan, seperti melakukan pengembangan produk, meningkatkan kesejahteraan karyawan, dan menarik minat investor untuk menanamkan modalnya. Tujuan perusahaan dapat dicapai dengan melakukan perencanaan dan pengendalian keuangan. Perencanaan dapat diartikan sebagai proses dasar dalam suatu perusahaan dan merupakan keputusan terhadap apa yang akan dilakukan di kemudian hari. Perencanaan adalah proses dasar yang digunakan untuk memilih tujuan, merencanakan berarti mengupayakan penggunaan sumber daya yang ada yaitu sumber daya manusia, sumber daya alam, dan

sumber daya alam lainnya untuk mencapai tujuan yang telah dibuat sebelumnya.

Perencanaan menjadi penting karena lahir dari hasil pemikiran yang bersumber pada penelitian. Pembuatan suatu perencanaan tidak bisa sembarangan, harus ada data dari tahun sebelumnya yang menjadi dasar. Perencanaan keuangan berfungsi sebagai acuan untuk melakukan usaha di masa depan sehingga dapat meningkatkan jumlah laba. Perencanaan keuangan dibagi menjadi dua yaitu perencanaan keuangan jangka panjang dan jangka pendek. Perencanaan jangka panjang perusahaan memfokuskan diri pada tujuan jangka panjang perusahaan, misalnya melalui investasi. Perencanaan jangka pendek perusahaan umumnya melibatkan asset dan kewajiban berumur pendek, dan biasanya keputusan tersebut mudah diselesaikan. Salah satu contohnya yaitu melakukan pinjaman bank dengan jangka waktu satu bulan pelunasan. Perencanaan yang baik akan membantu tugas seorang pemimpin dalam melakukan setiap aktivitas perusahaan.

Suatu perencanaan keuangan tidak terlepas dari pengendalian keuangan. Pengendalian diperlukan untuk menghindari terjadinya penyimpangan dan penyalahgunaan kas perusahaan. Pengendalian dalam sebuah anggaran merupakan suatu alat untuk memonitoring pengeluaran kas digunakan. Untuk itu diperlukan metode atau cara tertentu yang ditetapkan oleh perusahaan yang berkaitan dengan pengendalian kas, diantaranya penyediaan dana kas, pengawasan terhadap pengeluaran dan pemasukan kas, serta penyimpangan. Adanya pengendalian terhadap kas diharapkan agar kas yang

ada di dalam perusahaan dapat digunakan sebaik mungkin untuk kegiatan normal perusahaan.

Salah satu akun yang perlu dilakukan perencanaan dan pengendalian adalah akun kas. Kas merupakan aset lancar yang dapat digunakan sebagai alat pembayaran dan dapat diambil setiap saat. Kas menjadi sangat penting dalam suatu perusahaan karena sebagai penunjang kegiatan perusahaan. Perencanaan kas dilakukan dengan tujuan meminimalisir kas yang menganggur dan dapat dialokasikan dengan tepat. Kas bisa menjadi senjata bagi perusahaan, bila jumlah kas yang menganggur banyak maka dapat dikatakan bahwa perusahaan tidak dapat menjalankan kegiatan operasional dengan baik dan mengakibatkan penurunan laba sedangkan jika kas yang ada di perusahaan kurang akan muncul hutang dan menjadi beban bagi perusahaan, maka dari itu perencanaan kas harus diimbangi dengan pengendalian kas. Pengendalian kas dapat dilakukan dengan mengendalikan uang tunai yang dimiliki perusahaan agar mencapai kas yang optimal.

Anggaran dapat menjadi alat untuk perencanaan dan pengendalian keuangan suatu perusahaan, terutama dengan menyusun anggaran kas. Anggaran disusun oleh manajemen dalam jangka waktu satu tahun yang akan membawa perusahaan ke kondisi tertentu yang diinginkan dengan sumber daya yang diperkirakan. Anggaran merupakan alat perencanaan bagi manajemen untuk mencapai tujuan organisasi, dibuat untuk merencanakan tindakan, jumlah biaya yang dibutuhkan dan hasil yang diperoleh. Anggaran kas menunjukkan jumlah kas yang diperlukan setiap bulan, setiap minggu bahkan setiap hari dan merupakan alat manajer keuangan yang paling penting. Anggaran kas

merupakan anggaran yang menunjukkan perubahan kas dan memberikan alasan tentang perubahan kas tersebut dengan menunjukkan arus kas masuk sebagai sumber kas dan arus kas keluar sebagai arus kas yang dibelanjakan (digunakan) sehingga terlihat kelebihan dan kekurangan kas, serta saldo kas selama periode tertentu dari suatu perusahaan.

Anggaran juga berfungsi sebagai alat pengendalian yang memberikan rencana secara rinci atas pendapatan dan pengeluaran agar pembelanjaan dapat dipertanggungjawabkan kepada atasan. Tanpa adanya suatu anggaran, akan sulit bahkan tidak dapat untuk mengendalikan pemborosan-pemborosan pengeluaran. Anggaran sebagai alat pengendalian dapat digunakan untuk menghindari adanya pengeluaran yang tidak terkontrol dan salah sasaran dalam pengalokasian dana. Pengendalian keuangan digunakan untuk memonitor kondisi keuangan dan pelaksanaan operasional dari perencanaan yang sudah dibuat.

Anggaran kas yang disusun oleh perusahaan memiliki beberapa keunggulan. Anggaran kas memiliki peran yang penting dalam pengendalian kas, dengan tujuan untuk mengetahui kemampuan perusahaan untuk menambah sumber dana internalnya dan juga memperkirakan saldo kas akhir tahun yang ditetapkan, selain itu dengan adanya anggaran kas dapat memantau keadaan kas yang ada di perusahaan secara terus menerus.

CV Ucla Lestari Unggul adalah CV yang bergerak di bidang perdagangan minyak goreng yang dalam kegiatan operasionalnya belum menyusun anggaran kas, sedangkan anggaran kas menjadi salah satu langkah

penting dalam perencanaan dan pengendalian keuangan. Selama ini kebutuhan kas yang ada di perusahaan belum terinci dengan jelas dikarenakan sedikitnya pengetahuan yang dimiliki perusahaan. Berdasarkan pertimbangan tersebut dan pentingnya anggaran kas, maka penulis tertarik menyusun skripsi dengan Judul “Anggaran Kas Sebagai Perencanaan dan Pengendalian Keuangan pada CV Ucla Lestari Unggul “



B. Perumusan Masalah

1. Apakah saldo kas akhir CV Ucla Lestari Unggul pada periode 2019-2020 mengalami *surplus* atau *defisit* ?
2. Apakah efektivitas anggaran kas yang sudah dibuat tercapai ?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui :

- a. Posisi *surplus* atau *defisit* saldo kas akhir CV Ucla Lestari Unggul periode 2019-2020
- b. Ketercapaian efektivitas anggaran kas yang sudah dibuat

2. Manfaat Penelitian

- a. Bagi Peneliti

Menambah wawasan dan pengetahuan tentang teori dan praktik anggaran kas sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan

- b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat dipergunakan sebagai salah satu bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam penyusunan anggaran kas untuk perencanaan dan pengendalian keuangan serta sebagai bahan masukan atau perbandingan dalam melaksanakan anggaran kas selanjutnya.

- c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian digunakan sebagai referensi bagi penelitian yang melakukan penelitian dengan topik yang sama