

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
MALTODEKSTRIN PADA PRODUK SAJIKU DENGAN METODE EOQ  
(*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) DI PT. AJINOMOTO INDONESIA,  
MOJOKERTO *FACTORY***

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :**

**RETNO AISYIAH  
NIM : 201611034**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI-JURUSAN MANAJEMEN**

**2020**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : RETNO AISYIAH  
NIM : 201611034  
Universtitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Judul : ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
MALTODEKSTRIN PADA PRODUK SAJIKU DENGAN  
METODE EOQ (*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) DI PT.  
AJINOMOTO INDONESIA, MOJOKERTO *FACTORY*

Malang, 02 Mei 2020

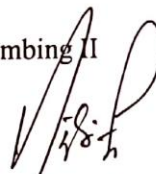
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen  
  
Jovita Vicka B.W., S.Pd., M.SM  
NIDN: 0724018601

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
MALTODEKSTRIN PADA PRODUK SAJIKU DENGAN METODE EOQ  
(*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) DI PT. AJINOMOTO INDONESIA,  
MOJOKERTO *FACTORY***

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Retno Aisyiah

NIM : 201611034

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata satu (S-1).

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



**DEWAN PENGUJI**

1. Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401
2. Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419
3. Jovita Vicka B.W., S.Pd., M.SM  
NIDK: 0724018601

**TANDA TANGAN**

.....  
.....  
.....

Three handwritten signatures in blue ink are written over three horizontal dotted lines. The signatures are cursive and appear to be the names of the members of the examination board listed in the adjacent section.

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**Eat Well, Live Well.**



**PT AJINOMOTO INDONESIA**  
MOJOKERTO FACTORY  
Jl. Raya Mlirip Jetis Mojokerto  
Jawa Timur 61352 – Indonesia  
Tel : (0321)-361710  
Fax : (0321)-361708

---

**SURAT KETERANGAN**

No. 831-I/GP/IV/2020

Dengan ini kami menerangkan bahwa Mahasiswi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang atas nama :

- Nama : RETNO AISYIAH
- NIM : 201611034

Telah melaksanakan kegiatan Penelitian di PT. Ajinomoto Indonesia Mojokerto Factory Departemen PPC, FP-2 Sajiku dan Inventory Control terhitung dari tanggal 3 Maret 2020 s/d 10 Maret 2020.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mojokerto, 13 April 2020

PT. AJINOMOTO INDONESIA  
General & Personnel Dept.



**HARI BUDI SUGIHARTO**  
Section Manager



**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU MALTODEKSTRIN PADA PRODUK SAJIKU DENGAN METODE EOQ (*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) DI PT. AJINOMOTO INDONESIA, MOJOKERTO *FACTORY*” merupakan karya asli dari :

Nama : Retno Aisyiah  
NIM : 201611034  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.


Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 02 Mei 2020

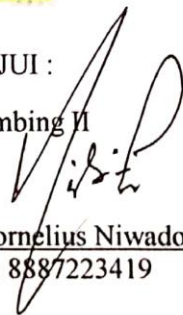


DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

  
Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

  
Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419

Mengetahui :



## HALAMAN PERSEMBAHAN

1. Ibu tercinta yang selalu ada dalam keadaan apapun dan memberikan dukungan moril maupun materil serta doa-doanya yang tanpa henti telah dipanjatkan untuk penulis. Almarhum Ayah yang telah memperjuangkan semuanya hingga penulis bisa melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi dan menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
2. Semua keluarga yang telah memberikan *support* dan semangat.
3. Terima kasih untuk pembimbing I Ibu Dra. Anni Yudiastuti,MP dan pembimbing II Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM yang telah memberikan semangat sehingga penulis sampai di tahap ini.
4. Sahabat-sahabat seperjuangan mulai menjadi mahasiswa baru hingga tahap akhir pendidikan di Universitas Katolik Widya Karya Malang (Patrisia Anindita, Francisca Denciana, Susan, Y.M Dwy Kurniaty) yang selalu saling menguatkan satu sama lain dan melewati asam manisnya dunia perkuliahan bersama-sama.
5. Untuk teman-teman Manajemen Universitas Katolik Widya Karya angkatan 2016 yang saling memberi *support* dan telah berjuang bersama hingga tahap ini.

**MOTTO**

**PENGALAMAN ADALAH APA YANG KITA DAPATKAN  
KETIKA TIDAK MENDAPAT APA YANG KITA INGINKAN**

**-Enio Carvalho-**



**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Retno Aisyiah

NIM : 201611034

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat, tanggal lahir : Mojokerto, 03 September 1998

Alamat : Ds.Claket, Kec.Pacet, Kab.Mojokerto

Nama orang tua : Sudarmaji (Ayah)

: Parimah (Ibu)

Riwayat Pendidikan : Tahun 2004-2010 : SDN Claket 1

Tahun 2010-2013 : SMPN 1 Trawas

Tahun 2013-2016 : SMAN 1 Trawas

Tahun 2016-2020 : S1 Manajemen Universitas  
Katolik Widya Karya  
Malang.



## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena dengan Rahmat dan Hidayah-Nya penyusunan skripsi berjudul “ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU MALTODEKSTRIN PADA PRODUK SAJIKU DENGAN METODE EOQ (*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) DI PT. AJINOMOTO INDONESIA, MOJOKERTO *FACTORY*” dapat terselesaikan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam upaya menyelesaikan skripsi ini. Banyak hambatan yang terjadi dalam penyusunannya, namun berkat Rahmat Allah SWT serta doa sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Pembimbing I yaitu Ibu Dra. Anni Yudiastuti,MP yang telah membimbing serta memberikan saran-saran hingga terselesainya skripsi ini.
2. Pembimbing II Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM yang telah membimbing dan memberikan saran hingga terselesainya skripsi ini.
3. PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* yang telah mengijinkan melakukan penelitian, *General Affair* yang telah membantu selama proses penelitian dan pihak-pihak terkait dari departemen di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory*.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

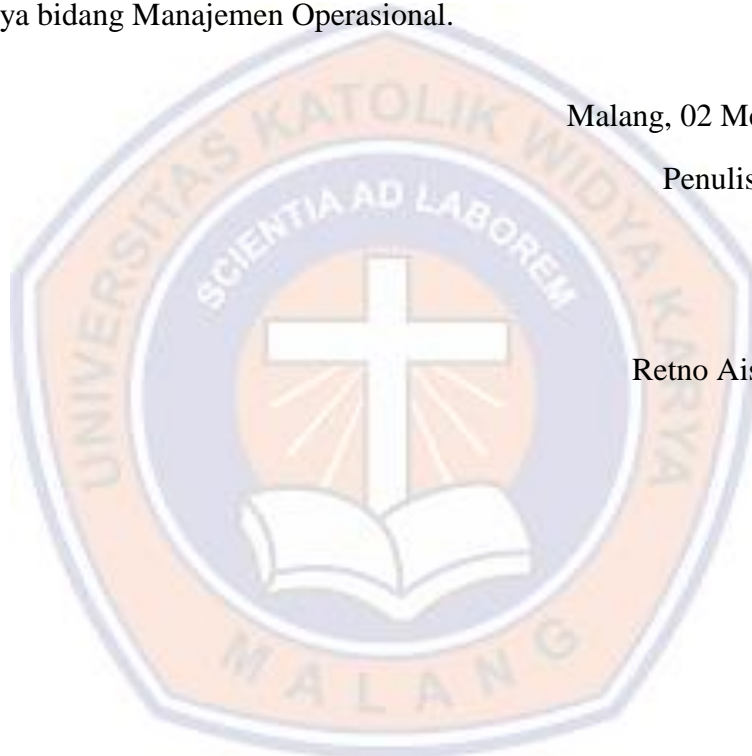
4. Seluruh Bapak/Ibu dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama berada di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya bidang Manajemen Operasional.

Malang, 02 Mei 2020

Penulis

Retno Aisyiah



**DAFTAR ISI**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
MOTTO.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
ABSTRAK....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan dan manfaat penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka berfikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB III METODE PENELITIAN**

- A. Jenis penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Lokasi penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Ruang lingkup..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Jenis dan sumber data ..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Metode pengumpulan data..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Definisi operasional ..... **Error! Bookmark not defined.**
- G. Analisa Data..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPERSTASI DATA**

- A. Gambaran Umum Perusahaan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Penyajian Data ..... 39
- C. Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

- A. KESIMPULAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. SARAN..... **Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA ..... 69**

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1	Jumlah Realisasi Pemakaian Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2	Harga Bahan Dan Nilai Persediaan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3	Biaya Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4	Biaya Penyimpanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5	Biaya Penyimpanan Dan Pemeliharaan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6	Kebijakan Perusahaan Terhadap Jumlah Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7	Penggunaan EOQ Terhadap Jumlah Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.8	Jumlah Pemakaian Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Tahun 2015-2018 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9	Jumlah Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Kebijakan Perusahaan Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.10	Jumlah Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto <i>Factory</i> Dengan Penerapan Metode EOQ Tahun 2015-2018	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



- Tabel 4.11 Perbandingan Jumlah Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* Kebijakan Perusahaan Dan Penerapan EOQ Tahun 2015-2018 ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Biaya Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* Tahun 2015-2018 ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.13 Perbandingan Biaya Pemesanan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* Kebijakan Perusahaan Dan Penerapan EOQ Tahun 2015-2018 ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.14 Perbandingan Biaya Penyimpanan Dan Perawatan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* Kebijakan Perusahaan Dan Penerapan EOQ Tahun 2015-2018 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.15 Perbandingan *Total Cost* Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* Kebijakan Perusahaan Dan Penerapan EOQ Tahun 2015-2018 ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Perhitungan Bahan Baku Maltodekstrin Produk Sajiku RTUS Dengan Penrapan Metode EOQ Tahun 2015..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.17 Ringkasan Hasil Perhitungan Bahan Baku Maltodekstrin Dengan Penerapan Metode EOQ Tahun 2016**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.18 Ringkasan Hasil Perhitungan Bahan Baku Maltodekstrin Dengan Penerapan Metode EOQ Tahun 2017**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.19 Ringkasan Hasil Perhitungan Bahan Baku Maltodekstrin Dengan Penerapan Metode EOQ Tahun 2018**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Tingkat Persediaan Model EOQ .... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2 Kerangka Berfikir ..... **Error! Bookmark not defined.**

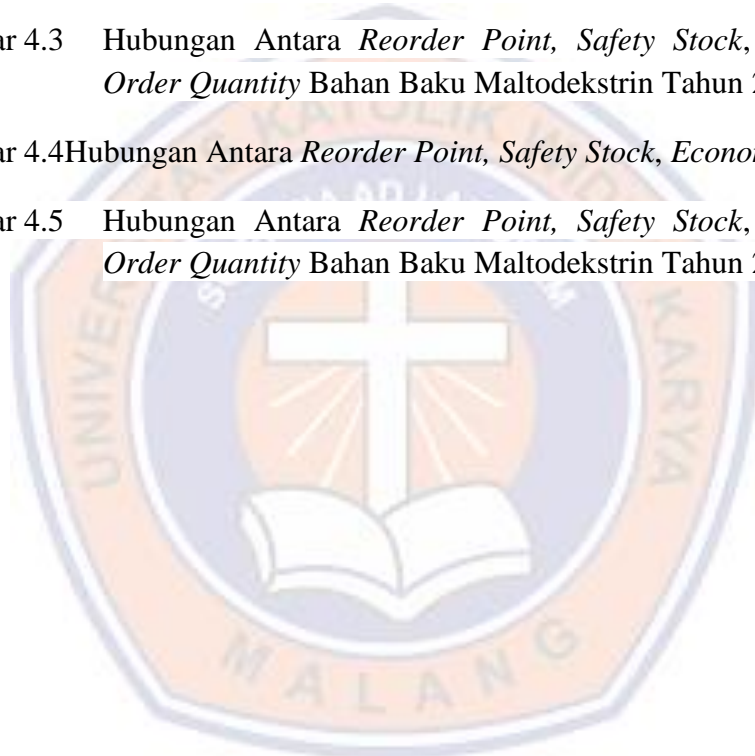
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto  
*Factory* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*, *Economic  
Order Quantity* Bahan Baku Maltodekstrin Tahun 2015 **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*, *Economic  
Order Quantity* Bahan Baku Maltodekstrin Tahun 2016 **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.4 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*, *Economic Order Quantity* Bahan Baku

Gambar 4.5 Hubungan Antara *Reorder Point*, *Safety Stock*, *Economic  
Order Quantity* Bahan Baku Maltodekstrin Tahun 2018 **Error! Bookmark not defined.**



**Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Maltodekstrin Pada Produk Sajiku Dengan Metode EOQ (*Economic Order Quantity*) di PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory***

**Abstrak**

PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory* merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang industri makanan yaitu memproduksi penyedap rasa/MSG dan bumbu-bumbu siap saji salah satunya adalah Tepung Sajiku. Dalam melakukan kegiatan produksinya sangat berkaitan dengan persediaan bahan baku yang merupakan komponen penting yang harus tersedia untuk kelancaran proses produksi. Bahan baku yang digunakan dalam pembuatan tepung Sajiku adalah Maltodekstrin. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui jumlah atau kuantitas pesanan ekonomis (EOQ), *safety stock*/persediaan minimal, *reorder point*/titik pemesanan kembali, persediaan maksimal dan total *Total Cost*/biaya persediaan bahan baku Maltodekstrin pada PT. Ajinomoto Indonesia, Mojokerto *Factory*.

Data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder baik yang bersifat kualitatif maupun kuantitatif yang berhubungan dengan persediaan bahan baku Maltodekstrin. Data primer diperoleh melalui observasi serta wawancara langsung dengan berbagai pihak yang berkepentingan. Data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen dan laporan-laporan manajemen perusahaan.

Dari hasil perhitungan dapat diperoleh kesimpulan bahwa dengan menggunakan metode EOQ dapat diperoleh hasil yang lebih efisien. Hal ini dapat dilihat Jumlah pembelian ekonomis bahan baku Maltodekstrin menggunakan penerapan metode EOQ pada tahun 2015 70.059 kg, tahun 2016 108.330 kg, tahun 2017 121.156 kg, tahun 2018 105.058 kg. Jumlah persediaan minimum (*safety stock*) tahun 2015 5.997 kg, tahun 2016 6.711 kg, tahun 2017 8.454 kg, tahun 2018 6.531 kg. Jumlah pemesanan kembali (*Reorder point*) tahun 2015 11.998 kg, tahun 2016 13.422 kg, tahun 2017 16.908 kg, tahun 2018 13.062 kg. Jumlah persediaan maksimal tahun 2015 76.056 kg, tahun 2016 115.041 kg, tahun 2017 129.610 kg, tahun 2018 127.687 kg. Menggunakan perhitungan EOQ selisih *total cost* yang dikeluarkan perusahaan selama tahun 2015 hingga 2018 lebih kecil Rp 104.135.270. Penerapan metode ini memang menekankan betapa pentingnya perencanaan persediaan bahan baku untuk perusahaan dalam melakukan proses produksi.

*Keyword* : persediaan bahan baku, metode EOQ

