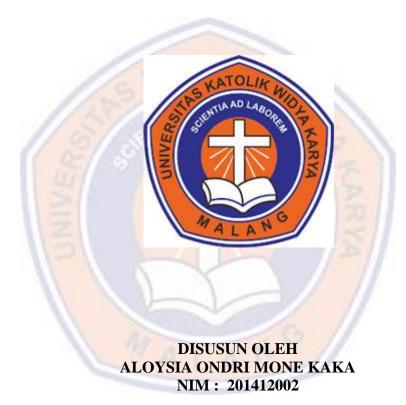
### ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN HOSANA PLASTIK MALANG ( 2015 – 2017 )

### **SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Karya Malang



JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2018

### LEMBAR PERSETUJUAN DRAF SKRIPSI

Nama : Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM : 201412002

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Judal : ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN

PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PT HOSANA PLASTIK

MALANG

Malang, 04 juli 2018

### DITERIMA DAN DISETUJUL:

Pembimbing I

Dr.Dra.Lis Lestari S., M.Si

NIDN: 0709126102

Pembimbing II

Dr. Dra. MAF Suprapti, M.M NIDN: 0706016401

Mengetahui:

multas Ekonomi

Suprapti, M.M.

NIDN: 0706016401

Aurasan Akuntansi

NIDN: 0726018502

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

### ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PT HOSANA PLASTIK

#### PERIODE TAHUN 2015-2017

Yang dipersiapkan dan disasun oleh :

Nama : Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM : 201412002

Telah dipertahankan di Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 04 juli 2018 dan telah memenuhi syarat mutuk diterima sebagai salah satu syarat guna memeroleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1)

Disahkan oleh

Dekan Pakultas Ekonomi

Micherson's Katolik Widya Karya Malang

Drg MAF Suprapsi, M.M.

### DEWAN PENGUII

 Dr Dra Lis Lestari S. M.S. NiDN: 0709126102

2. Dr. Dra. MAF Suprapti, M.M.

NIDN = 0706016401

3. Dra. Silvia Indrarim, M.M., Ak

NIDN: 0724076602

PANDA TANCAS

# PERUSAHAAN HOSANA PLASTIK MALANG SURAT KETERANGAN SELESAI

### PENELITIAN

Jln joyosuko 9 A Telp (0403) 2522051) Malang

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama

: Mila Roeslan

Jabatan

: Pemilik Perusahaan Hosana Plastik Malang

Alamat

: Jln Joyosuko 9 A Merjosari, Malang

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa yang beridentitas :

Nama

: Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM

: 201412002

Fakultas

: Ekonomi

Jurusan

: Akuntansi

Universitas

: Universita Katolik Widya Karya Malang

Telah selesai melakukan penelitian di Perusahaan Hosana Plastik Jln. Joyosuko 9 A Merjosari, kecamatan Lowokwaru kota malang untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul "ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN"

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan seperlunya,

Malang, 17 Maret 2018

PERUSAHAAN HOSANA PLASTIK

Tota, (9241) 553406, 7056010 Fox, 566213

### LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PT HOSANA PLASTIK MALANG merupakan karya asli dari:

Nama

: Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM Jurusan : 201412002

Fakultas

: Akuntansi : Ekonomi

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 04 juli 2018

Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM: 201412002

#### DITERIMA DAN DISETUJUI:

Pembimbing I

NIDN:0709126102

Pembimbing II

Dr. Dra. MAF Suprapti, M.M.

NIDN: 0706016401

Mengetahui:

akultas Ekonomi

ANDES DES. MAF Suprapti, M.M.

NIDN:0706016401

Jurusan Akuntansi

0726018502

### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama Lengkap : Aloysia Ondri Mone Kaka

NIM : 201412002

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, tanggal lahir: Weetebula, 08 Februari 1995

Nama Orang tua : Pius Mone Kaka (Ayah)

: Maria K.T. Tana (Ibu)

Riwayat Pendidikan :

1. Tahun 2008 : Lulus SDK Weetebula

2. Tahun 2011: Lulus SMPK.St.Aloysius

3. Tahun 2014: Lulus SMK Pancasila

4. Tahun 2014: tercatat sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya,

Malang.

### **KATA PENGANTAR**

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, karena atas segala kasih, penyertaan, serta karunianya penulis skripsi yang berjudul " ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN HOSANA PLASTIK MALANG " dapat terselesaikan dengan baik. Penulis menyadari betul dengan berbagai keterbatasan yang ada, namun karena kasih setianya pula yang tiada berkesudahan, sehingga penulis dikuatkan dan dimampukan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Atas selesainya tulisan yang sederhana ini, maka dengan hati yang sangat tulus dan ikhlas dan dengan penuh rasa syukur penulis sampaikan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada yang terhormat :

- 1. Dr. Dra.Lis Lestari, S.,M.SI selaku Dosen pembimbing I. Terima kasih atas kesabaran, ketulusan dan motivasi yang diberikan selama ini sebagai seorang yang telah membantu, memotivasi, menggerakan dan membimbing penulis untuk tidak menyerah dan senantiasa belajar dan berjuang keras serta memahami kearifan hidup.
- 2. Dr. Dra.M.A.F. Suprapti,MM selaku Dosen pembimbing II dan Dekan Fakultas Ekonomi. Terima kasih atas pentunjuk mengenai cara penulisan yang baik kepada penulis.
- 3. Pemilik Perusahaan Hosana Plastik Malang beserta karyawan.
- 4. Seluruh dosen Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah membagikan ilmu dan semangat selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya masukan, kritik dan saran yang membangun guna memerbaiki skripsi ini di kemudian hari. Penulis juga berharap agar skripsi ini dapat menambah wacana baru bagi pembaca dan bermanfaat bagi peneliti selanjutnya serta para pembaca.

Malang, 04 Juli 2018

Penulis



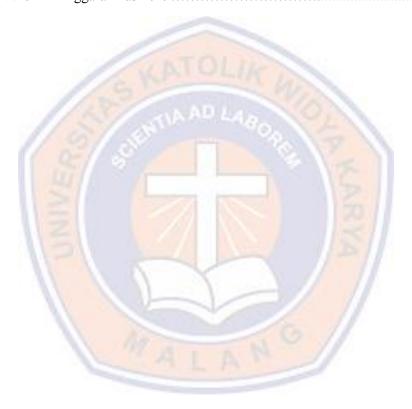
# DAFTAR ISI

E. Wetode dan teknik pengumpuran	
data27	•
F.TeknikAnalisis Data	28
BAB IV ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	29
B. Penyajian Data Penelitian	36
C. Analisis Dan Inteprestasi Data	46
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	93
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	

### DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1	Kas
Tabel IV.2	Laba
Tabel IV.3	Ramalan penjualan
Tabel IV.4	Rencana penjualan tunai dan kredit tahun 201850
Tabel IV.5	Rencana penjualan tunai dan kredit tahun 201951
Tabel IV.6	Daftar pola pengumpulan piutang tahun 201852
Tabel IV.7	Daftar pola pengumpulan piutang tahun 201953
Tabel IV.8	Anggaran pelunasan piutang tahun 201854
Tabel IV.9	Anggaran pelunasan piutang tahun 201956
Tabel IV.10	Ramalan pendapatan bunga58
Tabel IV.11	Anggaran penerimaan kas 201860
Tabel IV.12	Anggaran penerimaan kas201962
Tabel IV.13	Ramalan pembelian bahan baku63
Tabel IV.14	Anggaran pembelian bahan baku 201864
Tabel IV.15	Anggaran pembelian bahan baku 201966
Tabel IV.16	Anggaran pembayaran hutang 201868
Tabel IV.17	Anggaran pembayaran hutang 201970
Tabel IV.18	Biaya tenaga kerja langsung72
Tabel IV.19	Biaya tidak langsung74
Tabel IV.20	Biaya administrasi dan umum
Tabel IV.21	Biaya penjualan77

Tabel IV.22	Biaya bunga.	78
Tabel IV.23	Pajak penghasilan	80
Tabel IV.24	Persediaan akhir bahan baku	82
Tabel IV.25	Anggaran pengeluaran kas 2018	84
Tabel IV.26	Anggaran pengeluaran kas 2019	86
Tabel IV.27	Anggaran kas 2018.	88
Tabel IV.28	Anggaran kas 2019	90



# DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Kerangka Pikir	25
	Č	
Gambar 2	Struktur Organisasi Perusahaan Hosana Plastik	33



# ANGGARAN KAS SEBAGAI PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KEUANGAN PADA PERUSAHAAN HOSANA PLASTIK MALANG

### ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis anggaran kas sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan pada Perusahaan Hosana Plastik Malang. Jenis penelitian ini studi kasus, dengan sumber data primer dan sekunder. Menggunakan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dengan teknik analisis data deskriptif kuantitatif.

Pemasalahan yang dihadapi perusahaan adalah perusahaan belum menyusun anggaran kas, anggaran kas yang dibuat hanya berdasarkan perkiraan saja. Buktinya penumpukan kas dari tahun 2015-2017 Penyebabnya perusahaan belum memahami cara menyusunan anggaran kas dan akibatnya perusahaan tidak dapat bekerja secara efisien

Hasil analisis dengan menyusun anggaran penerimaan kas, pengeluaran kas, serta anggaran kas, maka perusahaan dapat merencanakan dan mengendalikan kas sehingga perusahaan dapat bekerja secara efisien.

Kata Kunci : Anggaran Kas, Perencanaan dan Pengendalian Keuangan



### BAB I

### **PENDAHULUAN**

### A. Latar Belakang

Setiap perusahaan pada umumnya memiliki keinginan untuk mendapatkan keuntungan yang maksimal dari usaha yang dijalankannya. Keberhasilan suatu perusahaan dalam memperoleh keuntungan yang maksimal merupakan suatu kemampuan seorang pemimpin dalam menjalankan setiap kegiatan usaha. Keuntungan yang di dapat oleh perusahaan sangat membantu perusahaan dalam usahanya untuk mengembangkan dan mempertahankan kelanjutan usaha perusahaan untuk saat sekarang ataupun di masa-masa yang akan datang, salah satu keinginan suatu perusahaan untuk bisa mencapai keuntungan.

Perusahaan harus mampu menjual produk-produknya dengan harga yang lebih tinggi di atas harga beli yang dikeluarkan oleh perusahaan dan perusahaan juga harus mampu mengendalikan setiap biaya pengeluaran seperti biaya administrasi, biaya transportasi serta biaya-biaya lainnya. Pengendalian biaya ini merupakan salah satu indikator untuk mencapai tingkat keberhasilan suatu perusahaan. Tingkat keberhasilan suatu perusahaan dapat dilihat dari keuntungan yang dihasilkan dari penjualan dan dari pendapatan investasi perusahaan.

Berkaitan dengan masalah pengendalian biaya, maka tingkat biaya yang digunakan oleh perusahaan perlu direncanakan secara terperinci, terutama yang berhubungan dengan kas keluar dan pengendalian biaya. Perincian biaya

yang baik harus difokuskan pada tingkat pengeluaran dengan manfaat yang diterima dari pengeluaran tersebut. Oleh karena itu seorang pemimpin harus dapat mengendalikan kas perusahaan dengan baik.

Kaskekayaan perusahaan yang merupakan sejumlah dana yang ada di perusahaan. Kas yang merupakan salah satu unsur modal kerja sangat penting artinya untuk membiayai operasi perusahaan sehari-hari dan mempunyai kedudukan sentral dalam menjaga kelancaran operasi perusahaan serta sebagai penunjang keputusan strategi jangka panjang. Dalam perusahaan, operasional kas harus benar-benar mencukupi dalam setiap aktivitas perusahaan, karena dengan adanya kas yang cukup maka dapat menunjang kegiatan operasional, dan sebaliknya apabila kas yang tersedia tidak mencukupi akan mengakibatkan terganggunya aktivitas operasional perusahaan.

Hal penting yang harus dimiliki dalam menjalankan aktivitas perusahaan adalah perencanaan dan pengendalian yang terperinci. Perencanaan adalah sesuatu hal yang penting dan berpengaruh langsung terhadap kelancaran dan keberhasilan perusahaan dalam mencapai tujuan. Perencanaan di dalam anggaran suatu perusahaan merupakan alat penafsiran artinya hanya dapat meramalkan apa yang terjadi dimasa yang akan datang. Untuk menunjang kelancaran dan keberhasilan kegiatan perusahaan dimasa yang akan datang dapat direncanakan dengan rencana jangka pendek maupun rencana jangka panjang. Perencanaan yang baik akan memudahkan tugas seorang pemimpin dalam melakukan setiap aktivitas perusahaan. Selain perencanaan, unsur yang sangat penting juga adalah unsur pengendalian.

Pengendalian diperlukan untuk mencegah terjadinya penyimpangan dan penyala gunaan kas perusahaan. Pengendalian dalam anggaran suatuperusahaan merupakan alat pelapor atau sebagai alat pengatur otorisasi yang artinya monitoring terhadap pengeluaran secara terus menerus yang digunakan untuk mengetahui sajauh mana dana tersebut dikeluarkan. Untuk itu, diperlukan suatu metode atau prosedur tertentu yang ditetapkan oleh perusahaan yang berkaitan dengan pengendalian kas, yang diantaranya penyediaan dana kas, pengawasan terhadap penerimaan atau pengeluaran kas serta penyimpangan yang disebut sebagai pengendalian terhadap kas perusahaan. Adanya pengendalian terhadap kas diharapkan agar kas yang ada pada per<mark>usahaan dapat diperguna</mark>ka<mark>n untu</mark>k kegiatan normal perusahaan.

Perusahaan harus bisa menyusun anggaran kas, yang bertujuan untuk menyusun rencana dan untuk menjamin bahwa kas yang digunakan dalam anggaran kas tidak terlalu tinggi dan tidak terlalu rendah. Jadi, dapat dikatakan bahwa setiap perusahaan memerlukan pengendalian keuangan karena dapat memberi manfaat yang besar bagi perusahaan antara lain memperkecil kemungkinan dalam kesalahan pencatatan dan pelaporan data keuangan sehingga dapat menyajikan suatu laporan yang akurat guna mendorong prosedur perusahaan.

Operasional perusahaan tidak terlepas dari masalah keuangan khususnya dalam pengendalian kas suatu perusahaan yang hampir setiap harinya selalu melaksanakan transaksi yang berhubungan dengan aliran kas baik kas masuk maupun kas keluar, aliran kas masuk berhubungan dengan pendapatan yang terjadi dari transaksi penjualan, penerimaan piutang dan penerimaan lainnya.

Aliran kas keluar berhungan dengan pembelian, pembayaran gaji atau upah buruh, pembayaran hutang atau pengeluaran lainnya dari perusahaan.Pengendalian kas yang baik dan tepat guna akan berpengaruh terhadap keberhasilan perusahaan dalam meningkatkan kewajiban finansial perusahaan yang harus segera dipenuhi, sebab jika menggunakan kas tidak benar akan mengakibatkan pemborosan.

Anggaran kas sangat membantu dalam pengendalian kas, sebab dengan adanya anggaran kas perusahaan maka akan sangat membantu perusahaan dalam melakukan perencanaan dan pengendalian kas, sehingga penerimaan dan pengeluaran kas dapat terkendali sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan oleh perusahaan sebelumnya. Anggaran kas sangat bermanfaat untuk menjaga keseimbangan keuangan perusahaan baik jangka pendek maupun jangka panjang. Terkendalinya atau tidak terkendalinya perencanaan anggaran kas akan dapat terlihat dari rencana anggaran kas yang terealisasi.

PT Hosana Plastik merupakan perusahaan yang kegiatan operasinya memproduksi plastik. Dari awal membangun perusahaan sampai saat ini belum pernah membuat anggaran kas.Perusahaan hanya menggunakan data perkiraan saja sehingga perencanaan dan pengendalian keuangan kurang stabil, hal ini dapat memberi dampak yang sangat tidak baik dalam pengendalian keuangannya.

Maka berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis ingin meneliti dan menganalis permasalahan yang terjadi di PT Hosana Plastik Malang dengan judul "Anggaran Kas Sebagai Perencanaan Dan Pengendalian keuangan Pada PT Hosana Plastik Malang"

### B. Rumusan Masalah

Bagaimana menganalisis anggaran kas sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan pada PT HOSANA PLASTIK MALANG ?

### C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan Untuk menganalisisanggaran kas sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan pada PT HOSANA PLASTIK MALANG

### D. Manfaat Penelitian

### 1. Bagi penulis

Penelitian ini memberi manfaat untuk menambah pengetahuan yang telah didapatkan penulis selama perkuliahan, khususnya mengenai tentang anggaran kas.

### 2. Bagi perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan untuk sebagai masukan bagi perusahaan terutama dalam pengambilan keputusan yang berguna untuk meningkatkan laba perusahaan.

### 3. Bagi pembaca

Hasil penelitian ini dapat digunakan untuk peneliti selanjutnya sebagai tambahan pengetahuan dan referensi dalam melakukan penelitian dengan perusahaan yang sama.