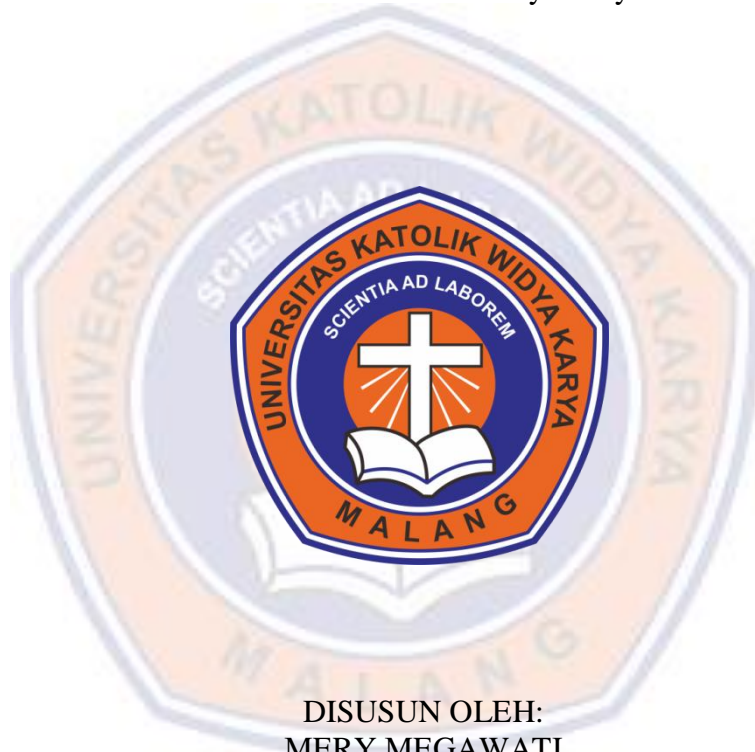


**ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN MAY'S BREAD BROWNIES
AND BAKERY MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat untuk Memeroleh Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widaya Karya



DISUSUN OLEH:
MERY MEGAWATI
NIM : 201412040

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2018**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Mery Megawati
NIM : 201412040
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
MAY'S BREAD BROWNIES AND BAKERY MALANG

Malang, 26 Juni 2018

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M.
NIDN : 0706016401

Pembimbing II



Dr. Dra. Lis Lestari S., M.Si.
NIDN : 0709126102

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M.
NIDN : 0706016401

Ketua Jurusan Akuntansi



Ganah Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN : 0726018502

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN MAY'S BREAD BROWNIES AND BAKERY MALANG merupakan karya asli dari :

Nama : Mery Megawati
NIM : 201412040
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 26 Juni 2018



Mery Megawati
NIM : 201412040

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Dr. Dra. M.A.F Suprapti, M.M
NIDN : 0706016401

Pembimbing II

Dr. Dra Lis Lestari S.,M.Si
NIDN : 0709126102

MENGETAHUI:

Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Dra. M.A.F Suprapti, M.M
NIDN : 0706016401

Ketua Jurusan Akuntansi

Grauh Budi Astuti, S.E., M.M
NIDN : 0726018052

Maysbread

Jl. Mt. Haryono No. 28 Malang Telp. 0341- 551722

SURAT KETERANGAN

Dengan ini pimpinan perusahaan bakery Maysbread Malang menerangkan bahwa :

Nama : Mery Megawati

NIM : 201412040

Program Studi : S1 Akuntansi

Judul : Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi

Adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah melakukan penelitian di perusahaan bakery Maysbread Malang.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 27 Mei 2018



Maysbread
Bakery and Confectionery
P. RT. 2063/50783093
Jl. M.T. HARYONO No. 28 MALANG TELP. 0341 551722
Jl. PONGORO No. 219 - LAWANG TELP. 0341 6444612

Dewi Tjandrawati . SH

Skripsi yang berjudul :

**ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN MAY'S BREAD BROWNIES
AND BAKERY MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Mery Megawati

NIM : 201412040

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal : 26 Juni 2018 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh:

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dr. Dra. M.A.F Suprapti, M.M

NIDN: 0706016401

DEWAN PENGUJI

1. Dr. Dra. M.A.F Suprapti, M.M
NIDN : 0706016401
2. Dr. Dra Lis Lestari S.,M.Si
NIDN : 0706016401
3. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M
NIDN : 0726018502

TANDA TANGAN


.....

.....

.....

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Mery Megawati

N I M : 201412040

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, tanggal lahir : Malang, 8 February 1996

Alamat : Jl. Bunga Vinolia No.8 RT 06/ RW 05

Nama orang tua (ayah) : Suryanto

(Ibu) : Sri Ramini


Riwayat Pendidikan : 1. 2008 lulus SD Negeri Jatimulyo 2

2. 2011 lulus SMP Negeri 11 Malang

3. 2014 lulus SMK Negeri 2 Malang

4. 2014 terdaftar sebagai mahasiswa

Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya
Karya Malang.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat dan rahmat-Nya yang luar biasa, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Perusahaan May’s Bread Brownies and Bakery Malang”.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam perkuliahan strata 1 Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penulisan ini banyak terjadi hambatan serta kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, semangat, serta doa dari berbagai pihak, khususnya pembimbing peneliti maka segala hambatan dan kesulitan itu dapat terlewati.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna sehingga penulis membutuhkan kritik dan saran yang membangun untuk masa yang akan datang. Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak diberi bantuan oleh berbagai pihak. Maka dari itu, dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Dra. MAF. Suprapti, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang dan selaku pembimbing I, yang telah banyak membimbing dan membantu pada proses penyusunan skripsi, dan
2. Dr. Dra Lis Lestari S.,M.Si selaku pembimbing II, yang telah banyak membimbing dan membantu pada proses penyusunan skripsi.
3. Hj.Dewi Tjandrawati selaku pemilik perusahaan May’s Bread Brownies and Bakery Malang, yang sudah mengizinkan untuk melakukan penelitian
4. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

5. Para dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Widya Karya Malang.

Akhir kata, penulis menyadari keterbatasan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan dan kesalahan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin

Malang, 26 Juni 2018

Penulis,

Mery Megawati



LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan segala kebaikan Tuhan Yesus Kristus dan atas semua dukungan yang tidak pernah berhenti diberikan untuk saya oleh orang-orang terdekat. Dalam kesempatan ini saya dengan bangga mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Orang tua yang selalu mendukung dalam situasi dan keadaan apapun baik dalam doa dan terutama materiil yang selama ini tidak pernah berhenti menuntun dan memaafkan kesalahan putrinya hingga saya boleh menjadi pribadi yang lebih baik dan berguna.
2. Kakak laki-laki (Sonny Fajar Cahyono.amd) yang selalu memotivasi dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi
3. Mentor (Ariawan Iswahyudi S,Kom) yang memberikan motivasi dalam penyusunan skripsi, mengingatkan untuk selalu bimbingan dan mengingatkan untuk selalu ke perusahaan.
4. Wanita Pejuang S.Ak (Alfianita Puspitasari, Margareta Anggraeni, Priska Diyan) yang selalu ada dalam situasi apapun dan selalu bersama-sama menyelesaikan penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
5. Team Tamborine Sikhar (Lidia Novita, Tabita Eka, Grace Keiza, Yesica) yang selalu mengingatkan dan memberikan semangat untuk segera sidang, dan selalu mengingatkan untuk setia melayani Tuhan disela – sela kesibukan penyusunan skripsi.
6. Keluarga besar GKIN “SIKHAR”, Staff dan Mentor PPA IO-865 dan sponsorku Miss Whai Chun Ho yang selalu mendukung dalam doa agar skripsi ini terselesaikan tepat waktu.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

7. Keluarga besar KOMSEL VINOLIA yang selalu mendukung dalam doa agar skripsi ini terselesaikan tepat waktu.
8. Semua anak mentorku tambourine dengan segala keceriaanya memberikan semangat kembali dihari yang terasa berat hingga terasa lebih baik lagi dan menyenangkan.
9. Teman-teman angkatan 2014 yang sudah menjadi teman dan menerima saya dengan baik serta saling mendukung satu sama lain



MOTTO

“Janganlah kamu hari kuatir akan besok, karena hari besok mempunyai kesusahannya sendiri, kesusahan sehari cukuplah untuk sehari”

(Matius 6:34)

Tetapi jawab Tuhan kepadaku:” cukuplah kasih karunia-Ku bagimu, sebab justru dalam kelemahanlah kuasa-Ku menjadi sempurna”

(2 Korintus 12:9)

“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada padaku mengenai kamu, demikianlah Firman Tuhan, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan”

(Yeremia 29:11)

BersamaMu Bapa, Ku lewati semua
Engkau yang bertindak dan memberi pertolongan
AnugrahMu besar Melimpah Bagiku

(True Worshipers)

DAFTAR ISI

| HALAMAN JUDUL | Halaman |
|------------------------------------------------------|----------------|
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI | |
| PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT | |
| LEMBAR PENGESAHAN | |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |
| KATA PENGANTAR | i |
| LEMBAR PERSEMBAHAN | |
| MOTTO..... | |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | viii |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xi |
| ABSTRAK..... | xiv |
| BAB I : PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 3 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian | 3 |
| BAB II : LADASAN TEORI | 5 |
| A. Penelitian Terdahulu..... | 5 |
| B. Landasan Teori | 8 |
| C. Kerangka Pikir | 21 |
| BAB III : METODE PENELITIAN | 22 |
| A. Jenis Penelitian | 22 |
| B. Ruang Lingkup Penelitian..... | 22 |
| C. Lokasi Penelitian..... | 22 |
| D. Sumber Data..... | 22 |
| E. Jenis Data..... | 23 |
| F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data..... | 23 |
| G. Analisis Data | 24 |
| BAB IV : ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA | 26 |
| A. Gambaran Umum Perusahaan..... | 26 |

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

| | |
|-------------------------------------------------------|-----|
| B. Penyajian Data..... | 41 |
| C. Analisa Data dan Interpretasi Data Penelitian..... | 63 |
| BAB V : PENUTUP..... | 118 |
| A. Kesimpulan | 118 |
| B. Saran | 119 |
| DAFTAR PUSTAKA | 121 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel IV.1 Kuantitas pendidikan karyawan tahun 2017 | 36 |
| Tabel IV.2 Volume penjualan produk brownies tahun 2014-2017..... | 46 |
| Tabel IV.3 Data produksi produk brownies tahun 2014-2017..... | 46 |
| Tabel IV.4 Data persediaan awal,produksi,penjualan dan persediaan akhir tahun 2014-2017 toping coklat..... | 47 |
| Tabel IV.5 Data persediaan awal,produksi,penjualan dan persediaan akhir tahun 2014-2017 toping keju..... | 47 |
| Tabel IV.6 Data persediaan awal,produksi,penjualan dan persediaan akhir tahun 2014-2017 toping bluebberry | 48 |
| Tabel IV.7 Data persediaan awal,produksi,penjualan dan persediaan akhir tahun 2014-2017 toping tiramisu | 48 |
| Tabel IV.8 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping coklat tahun 2014 | 49 |
| Tabel IV.9 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping coklat tahun 2015..... | 49 |
| Tabel IV.10 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping coklat tahun 2016 | 50 |
| Tabel IV.11 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping coklat tahun 2017..... | 50 |
| Tabel IV.12 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping keju tahun 2014 | 51 |
| Tabel IV.13 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping keju tahun 2015 | 51 |
| Tabel IV.14 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping keju tahun 2016 | 52 |
| Tabel IV.15 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping keju tahun 2017 | 52 |
| Tabel IV.16 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies toping bluebberry tahun 2014..... | 53 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel IV.17 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2015..... | 53 |
| Tabel IV.18 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2016..... | 54 |
| Tabel IV.19 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2017..... | 54 |
| Tabel IV.20 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2014..... | 55 |
| Tabel IV.21 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2015..... | 55 |
| Tabel IV.22 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2016..... | 56 |
| Tabel IV.23 Biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2017..... | 56 |
| Tabel IV.24 Standar kuantitas dan standar harga bahan baku tahun 2017-2014.. | 57 |
| Tabel IV.25 Biaya tenaga kerja langsung tahun 2014 | 57 |
| Tabel IV.26 Biaya tenaga kerja langsung tahun 2015 | 58 |
| Tabel IV.27 Biaya tenaga kerja langsung tahun 2016 | 58 |
| Tabel IV.28 Biaya tenaga kerja langsung tahun 2017 | 58 |
| Tabel IV.29 Biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2014..... | 59 |
| Tabel IV.30 Biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2015 | 59 |
| Tabel IV.31 Biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2016 | 60 |
| Tabel IV.32 Biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2017 | 60 |
| Tabel IV.33 Total biaya produksi brownies tahun 2014-2017 | 61 |
| Tabel IV.34 Data penjualan brownies tahun 2014..... | 61 |
| Tabel IV.35 Data penjualan brownies tahun 2015..... | 61 |
| Tabel IV.36 Data penjualan brownies tahun 2016..... | 62 |
| Tabel IV.38 Ramalan penjualan brownies topping coklat tahun 2017-2018..... | 65 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel IV.39 Ramalan penjualan brownies topping keju tahun 2017-2018..... | 66 |
| Tabel IV.40 Ramalan penjualan brownies topping blueberry tahun 2017-2018.... | 67 |
| Tabel IV.41 Ramalan penjualan brownies topping tiramisu tahun 2017-2018 | 69 |
| Tabel IV.42 Anggaran penjualan produk brownies tahun 2017 | 70 |
| Tabel IV.43 Anggaran penjualan produk brownies tahun 2018 | 71 |
| Tabel IV.44 Anggaran produksi produk brownies tahun 2017..... | 73 |
| Tabel IV.45 Anggaran produksi produk brownies tahun 2018..... | 74 |
| Tabel IV.46 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping coklat tahun 2017..... | 75 |
| Tabel IV.47 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping keju tahun 2017..... | 76 |
| Tabel IV.48 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2017..... | 77 |
| Tabel IV.49 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2017 | 78 |
| Tabel IV.50 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping coklat tahun 2018..... | 79 |
| Tabel IV.51 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping keju tahun 2018..... | 80 |
| Tabel IV.52 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2018..... | 81 |
| Tabel IV.53 Anggaran bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2018..... | 82 |
| Tabel IV.54 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping coklat tahun 2017..... | 83 |
| Tabel IV.55 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping keju tahun 2017..... | 84 |
| Tabel IV.56 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2017..... | 85 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel IV.57 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2017 | 86 |
| Tabel IV.58 Rekapitulasi anggaran biaya bahan baku tahun 2017 | 87 |
| Tabel IV.59 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping coklat tahun 2018..... | 89 |
| Tabel IV.60 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping keju tahun 2018..... | 90 |
| Tabel IV.61 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping blueberry tahun 2018..... | 91 |
| Tabel IV.62 Anggaran biaya bahan baku dan bahan penolong brownies topping tiramisu tahun 2018 | 92 |
| Tabel IV.63 Rekapitulasi anggaran biaya bahan baku tahun 2018..... | 93 |
| Tabel IV.64 Anggaran biaya tenaga kerja langsung tahun 2017 | 95 |
| Tabel IV.65 Anggaran biaya tenaga kerja langsung tahun 2018 | 96 |
| Tabel IV.66 Anggaran biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2017 | 98 |
| Tabel IV.67 Anggaran biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2018..... | 101 |
| Tabel IV.68 Anggaran biaya produksi tahun 2017 | 104 |
| Tabel IV.69 Anggaran biaya produksi tahun 2018 | 106 |
| Tabel IV.70 Rekapitulasi realisasi biaya bahan baku tahun 2017..... | 110 |
| Tabel IV.71 Anggaran biaya bahan baku tahun 2017 | 112 |
| Tabel IV.72 Perbandingan anggaran dengan realisasi biaya bahan baku tahun 2017 | 113 |
| Tabel IV.73 Perbandingan anggaran dengan realisasi biaya tenaga kerja langsung tahun 2017 | 114 |
| Tabel IV.74 Anggaran biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2017 | 115 |
| Tabel IV.75 Perbandingan anggaran dengan realisasi biaya <i>overhead</i> pabrik tahun 2017..... | 116 |

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka pikir..... 21

Gambar 2 Struktur organisasi perusahaan..... 34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Perhitungan anggaran biaya *overhead* untuk realisasi tahun 2017



**ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN MAY'S BREAD BROWNIES
AND BAKERY MALANG**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran biaya produksi sebagai pengendalian biaya produksi pada perusahaan May's Bread Brownies And Bakery Malang. Jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Permasalahan yang terjadi selama ini perusahaan dalam memperhitungkan biaya produksi seperti biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya overhead pabrik hanya berdasarkan perkiraan saja sehingga berdampak pada laba yang diperoleh perusahaan kurang optimal.

Hasil penelitian dengan menyusun anggaran biaya produksi yang dapat digunakan untuk pengendalian biaya produksi. Anggaran biaya produksi yang disusun ini digunakan sebagai pedoman dalam realisasi biaya produksi sehingga dapat digunakan sebagai pengendalian biaya produksi pada akhir periode di analisis dengan melakukan penyusunan anggaran dan realisasi sehingga akan diketahui selisih. Hasil analisis dari biaya bahan baku terdapat selisih *unfavorable* / tidak menguntungkan, yang berarti realisasi bahan baku lebih besar dari anggaran yang ditetapkan, biaya tenaga kerja langsung menunjukkan tidak adanya selisih dengan anggaran dan realisasi yang menunjukkan tidak ada kenaikan biaya tenaga kerja langsung, biaya *overhead* pabrik terdapat selisih *favorable* / menguntungkan, yang berarti anggaran yang ditetapkan lebih besar dari realisasi yang terjadi.

Kata Kunci : Anggaran, Pengendalian Biaya, Produksi