

**PELAKSANAAN TATA LETAK (*LAYOUT*) PERALATAN PABRIK
UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT.
ASINDO KARSA JAYA MALANG**

SKRIPSI

**Disusun Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen Pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



Disusun Oleh:

RAGIL MAHARDHIKA

201611033

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN**

2020

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ragil Mahardhika
NIM : 201611033
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : PELAKSANAAN TATA LETAK (*LAYOUT*) PERALATAN
PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS
KERJA PADA PT. ASINDO KARSA JAYA MALANG

Malang, 10 Juli 2020

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiasuti,MP
NIDN : 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo,MM
NIDK : 8887223419

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Dra. Anni Yudiasuti,MP
NIDN : 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen

Jovita Vreka B.W. S.Pd, MSM
NIDN : 0724018601

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

PELAKSANAAN TATA LETAK (*LAYOUT*) PERALATAN PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT.ASINDO KARSA JAYA MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Ragil Mahardhika

NIM : 201611033

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 10 Juli 2020 dan telah
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen Strata (S-1)

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas katolik Widya Karya Malang



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN : 0701056401

Dewan Penguji:

1. Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN : 0701056401
2. Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDK : 8887223419
3. Jovita Vicka B.W. S.Pd, MSM
NIDN : 0724018601

Tanda Tangan





PT ASINDO KARSA JAYA

Desa Kreet, Kecamatan Bululawang
Telp. (+62341) 8522100, 8522110, Fax (+62341) 823088
Kab. Malang, East Java, Indonesia

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Stephanus **Widjaja** Kusuma
Jabatan : HRD. **Manager**
Perusahaan : PT. Asindo Karsa Jaya
Alamat : Jl. Raya Kreet Senggrong No.1, Demano Jaya, Bululawang, Malang

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Ragil Mahardhika
NIM : 201611033
Fak. / Jur. : Ekonomi / Manajemen

Adalah benar telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan tugas akhir skripsi yang berjudul : **PELAKSANAAN TATA LETAK (LAYOUT) PERALATAN PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT. ASINDO KARSA JAYA MALANG** sejak tanggal 12 April 2020 sampai dengan tanggal 15 Juni 2020, dan telah membahas materi hasil penelitiannya dengan kami.

Malang, 23 Juni 2020
HRD Manager PT. Asindo Karsa Jaya

Stephanus Widjaja Kusuma



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "PELAKSANAAN TATA LETAK (LAYOUT) PERALATAN PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT.ASINDO KARSA JAYA MALANG" merupakan karya asli dari :

Nama : Ragil Mahardhika
NIM : 201611033
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Katolik Widya Karya Malang

dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar - benarnya dan apabila terdapat kekeliruan kami bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.



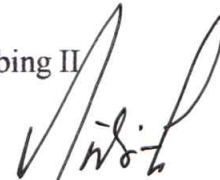
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN : 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM
NIDK : 8887223419

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Dra. Anni Yudiastuti, MP
NIDN : 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen



Jovita Vicka B.W, SP.d.MSM
NIDN : 0724018601

MOTTO

**SELALU ADA HARAPAN BAGI
MEREKA YANG SERING BERDOA
DAN
SELALU ADA JALAN BAGI
MEREKA YANG SERING BERUSAHA**



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Ragil Mahardhika

Jenis Kelamin : Laki - Laki

Tempat tanggal lahir : Tulungagung, 18 Agustus 1997

Alamat asal : Dsn Pelem, Ds. Pelem, RT05/01, Campurdarat,
Tulungagung

Alamat di Malang : Perum Sarimadu II blok c-1 no:11, Malang

Agama : Kristen

Email : ragilmahardika97@gmail.com

Nama Orang Tua

 Ayah : Winardi

 Ibu : Sartini

Pendidikan Formal :

1. 2004 - 2010 : SDN 01 Pelem, Campurdarat, Tulungagung
2. 2010 - 2013 : SMPN 2 Campurdarat, Tulungagung
3. 2013 – 2016 : SMAN 1 Pakel, Tulungagung
4. 2016 – 2020 : Universitas Katolik Widya Karya Malang

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya kepada Tuhan Yesus Kristus, oleh karena anugrah-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PELAKSANAAN TATA LETAK (*LAYOUT*) PERALATAN PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT.ASINDO KARSA JAYA MALANG”

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena menyadari segala keterbatasan yang ada. Maka dari itu untuk sempurnanya skripsi ini, penulis berharap sumbangsih pikiran yang berupa kritik dan saran yang membangun.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk kedua orang tua (Winardi dan Sartini) yang telah tulus ikhlas mendidik, memberikan kasih sayang, cinta, doa, perhatian dan dukungan moral dan materil selama ini.

Terimakasih telah meluangkan segenap waktunya untuk mengasuh, mendidik, membimbing dan mengiringi perjalanan hidup penulis dengan diiringi alunan doa yang tiada henti agar penulis dapat mencapai cita – citanya. Untuk kedua kakak (Wisa Palupi dan Wina Palasari) terimakasih sudah menggandeng tangan saya dalam doa dan segala dukungan yang telah diberikan.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dra. Anni Yudiastuti, MP selaku dekan Fakultas Ekonomi Unika Widya Karya dan sebagai pembimbing I yang selalu membimbing dan mengarahkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Jovita Vicka B W, S.Pd, MSM selaku ketua Jurusan Manajemen Unika Widya Karya dan sebagai dosen penguji yang telah membimbing sata selama penyusunan skripsi
3. Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, MM selaku pembimbing II yang telah membimbing saya selama penyusunan skripsi
4. Para dosen fakultas ekonomi UNIKA WIDYA KARYA atas segala ilmu yang diberikan
5. Seluruh tenaga akademik UNIKA WIDYA KARYA yang sudah banyak membantu dan mendukung penulis
6. Keluarga Simon Petrus yang telah banyak membantu, mendukung dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini
7. Pimpinan dan para karyawan PT. Asindo Karsa Jaya Malang yang telah banyak membantu penulis
8. Teman – teman manajemen angkatan 2016 Unika Widya Karya yang telah memotivasi saya agar tepat waktu dalam penyusunan skripsi

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

9. Teman – teman seperjuangan (Wewen, Kevin dan Pak Surya) yang telah memberikan motivasi dan semangat untuk penulis menyelesaikan skripsi ini
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini

Kiranya skripsi ini dapat memberikan manfaat dan masukan bagi pembaca.

Terimakasih

Malang , 10 Juli 2020

Ragil Mahardhika



DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Surat Keterangan Penelitian.....	iv
Keterangan Bebas Plagiat	v
Motto.....	vi
Daftar Riwayat Hidup	vii
Kata Pengantar	viii
Daftar isi.....	x
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Tabel	xiv
Abstrak	xv
BAB I	
PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1. Tujuan Penelitian.....	4
2. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II	
LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Tinjauan Pustaka	10
1. Defunisi <i>Layout</i>	10
2. Tujuan <i>Layout</i>	11
3. Faktor Penting dalam Penyusunan <i>Layout</i>	12
4. Jenis – Jenis <i>Layout</i>	14

5. Pengertian <i>Re-layout</i>	18
6. Definisi Produktivitas Kerja	19
7. Cara Pengukuran Produktivitas	20
8. Faktor yang Memengaruhi Produktivitas Kerja	20
9. Hubungan <i>layout</i> dengan Produktivitas Kerja.....	21
10. Pengertian Efektivitas	22
11. Pengertian Efisiensi.....	22
C. Kerangka Pikir	23

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	24
B. Lokasi.....	24
C. Ruang Lingkup.....	24
D. Sumber dan Jenis Data	24
1. Sumber Data	24
2. Jenis Data.....	25
E. Metode Pengumpulan Data.....	26
F. Definisi Operasional.....	27
1. <i>Layout</i>	27
2. Produktivitas kerja.....	27
3. Hubungan <i>Layout</i> dengan Produktivitas Kerja.....	28
G. Teknik Analisa Data.....	28
1. Analisis Kualitatif.....	28
2. Analisis Kuantitatif.....	29

BAB IV

ANALISIS dan INTERPRETASI DATA

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	30
1. Sejarah Perusahaan	30
2. Visi dan Misi Perusahaan	31
3. Struktur Organisasi	31
4. Jam Kerja Karyawan	37

5. Tujuan Perusahaan.....	37
6. Sistem Upah atau Penggajian	38
7. Produksi dan Hasil Produksi	39
8. Pemasaran.....	40
9. Tata Letak Sebelum <i>Re-layout</i>	41
B. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian Sebelum <i>Re-layout</i>	48
1. Analisa data dan Interpretasi Data.....	48
C. Asumsi	49
D. Interpretasi dan Penelitian Setelah <i>Re-layout</i>	62
E. Implikasi Hasil Penelitian	63
BAB V	
PENUTUP	
A. Simpulan	65
B. Saran.....	66
Daftar Pustaka	67
Lampiran	

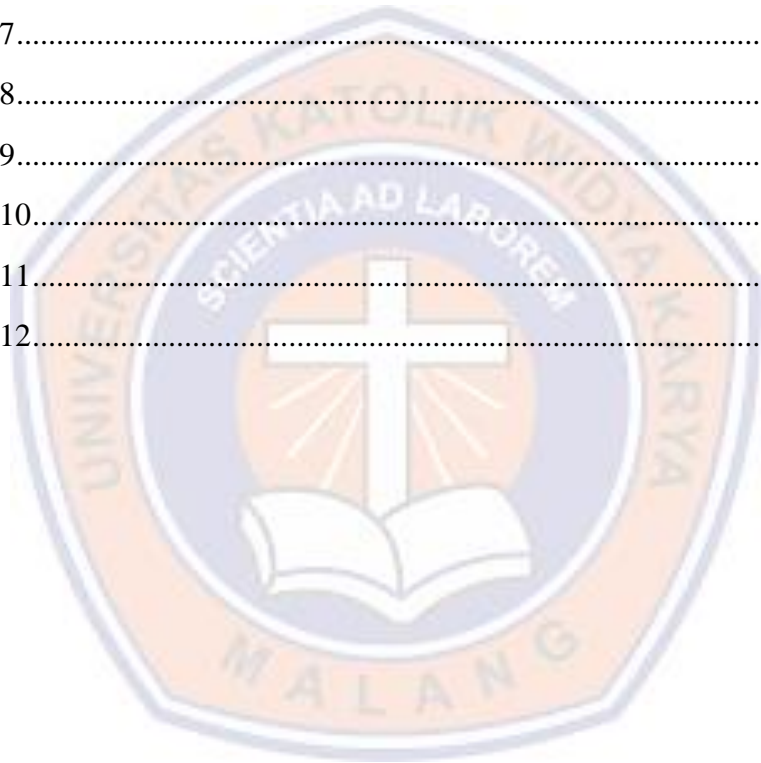
Daftar Gambar

Gambar 2.1 15
Gambar 2.2 15
Gambar 2.3 16
Gambar 2.4 17
Gambar 2.5 18
Gambar 4.1 32
Gambar 4.2 42
Gambar 4.3 50



Daftar Tabel

Tabel 2.1.....	5
Tabel 4.1.....	37
Tabel 4.2.....	43
Tabel 4.3.....	45
Tabel 4.4.....	46
Tabel 4.5.....	47
Tabel 4.6.....	51
Tabel 4.7.....	53
Tabel 4.8.....	54
Tabel 4.9.....	55
Tabel 4.10.....	56
Tabel 4.11.....	59
Tabel 4.12.....	62



**PELAKSANAAN TATA LETAK (*LAYOUT*) PERALATAN
PABRIK UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS
KERJA PADA PT. ASINDO KARSA JAYA MALANG**

ABSTRAK

Tata letak atau *layout* adalah suatu keputusan kunci yang dapat menentukan kelancaran dan keberhasilan fungsi operasi produksi secara efektif dan efisien dalam jangka waktu panjang. Semua fasilitas untuk kegiatan operasi produksi, baik mesin, peralatan, tenaga kerja dan fasilitas lainnya, haruslah dapat disediakan tempatnya masing-masing agar semuanya dapat bekerja secara baik, efektif dan efisien. Masalah yang dihadapi oleh PT. Asindo Karsa Jaya adalah perusahaan yang belum mampu untuk merealisasikan target produksi yang di rencanakan pada setiap tahunnya Tujuan umum dari strategi penyusunan tata letak adalah untuk mendapatkan susunan tata letak yang paling optimal. Dengan adanya susunan tata letak yang optimal, diharapkan pelaksanaan proses produksi dalam perusahaan tersebut berjalan secara lancar (Haming&Nurnajamuddin, 2017:392).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi penerapan tata letak peralatan pabrik serta perlu atau tidaknya pelaksanaan *re-layuot* peralatan pabrik pada PT. Asindo Karsa Jaya Malang. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik analisa produktivitas menggunakan analisis kuantitatif dengan rumus produktivitas dan analisis kualitatif dengan menggunakan skema *layout* dan *relayout*. Pengambilan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil evaluasi menyimpulkan bahwa setelah *relayout* terjadi prediksi penambahan 1 kali putaran dalam sehari dengan penghematan waktu 15 menit/putaran, dan pemangkasan jarak keseluruhan sebesar 25 meter dengan waktu ditempuh menjadi 13,2 menit. Pelaksanan *relayout* memberikan dampak peningkatan produksi sebesar 378.768 unit, peningkatan produktivitas sebesar 13,75% dan diperkirakan hasil produksi pada tahun 2020 adalah 2.461.992 unit.

Kata kunci : Tata letak (*Layout*), Produktivitas Kerja