

**EVALUASI EFEKTIVITAS TATA LETAK (*LAYOUT*) UNTUK  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA TRAMPIL  
PANDAAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen Pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Oleh:

**FIDI NOVAN DADI**

**NIM : 201611015**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**2020**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Fidi Novan Dadi  
NIM : 201611015  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Judul : EVALUASI EFEKTIVITAS TATA LETAK (*LAYOUT*) UNTUK  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA  
TRAMPIL PANDAAN

Malang, 4 Juli 2020

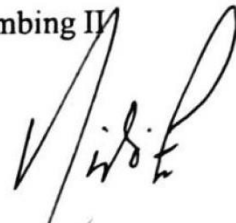
DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II



Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Dra. Anni Yudiastuti, MP  
NIDN: 0701056401

Ketua Jurusan Manajemen



Jovita Vicka B. W., S.Pd, MSM  
NIDN: 0724018601

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul :

### EVALUASI EFEKTIVITAS TATA LETAK (*LAYOUT*) UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA TRAMPIL PANDAAN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Fidi Novan Dadi

NIM : 201611015

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh :



DEWAN PENGUJI

TANDA TANGAN

Dra. Anni Yudiastuti, MP

NIDN: 0701056401

Drs. Cornelius Niwadolo, MM

NIDK: 8887223419

Jovita Vicka B.W., S.Pd, MSM

NIDN: 0724018601

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “EVALUASI EFEKTIVITAS TATA LETAK (*LAYOUT*) UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA TRAMPIL PANDAAN” merupakan karya asli dari :

Nama : Fidi Novan Dadi  
NIM : 201611015  
Jurusan : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.



DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I

Dra. Anni Yudiastuti MP  
NIDN: 0701056401

Pembimbing II

Drs. Cornelius Niwadolo, MM  
NIDK: 8887223419

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Ketua Jurusan Manajemen







# CV. KARYA TRAMPIL

Jl. Pahlawan Sunaryo Km. 2 Dsn. Bajang – Kebonwaris  
Telp. 08125246607 Pandaan-Pasuruan

**SURAT KETERANGAN**  
**No.001/SK/KT-7/2020**


Dengan ini kami menerangkan bahwa Mahasiswa UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG Program Studi Ekonomi Jurusan Manajemen, yang tersebut di bawah ini:

Nama : FIDI NOVAN DADI

NIM : 201611015

Telah melaksanakan penelitian di CV. KARYA TRAMPIL guna menyelesaikan Tugas Akhir / Skripsi dengan judul penelitian “EVALUASI EFEKTITAS TATA LETAK (LAYOUT) UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA TRAMPIL”.

Demikian surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

  
Amarudin Risky Widiyanto  
Kabag. Produksi

Malang, 7 Juli 2020  
  
Suhartono  
Pimpinan

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Fidi Novan Dadi

NIM : 201611015

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Tempat, tanggal lahir : Malang, 26 September 1997

Alamat : Jl. Pattimura 04/247 RT. 03 RW. 02 Kel. Klojen Kec.  
Klojen Kota Malang

Nama orang tua

Ayah : Wendy Basuki

Ibu : Rina A. Dadi

Pendidikan : 2004 – 2010 SDN Klojen Malang

: 2010 – 2013 SMP Taman Harapan Malang

: 2013 – 2016 SMAK Frateran Malang

: 2016 – 2020 Universitas Katolik Widya Karya Malang

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Manajemen di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Peneliti menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

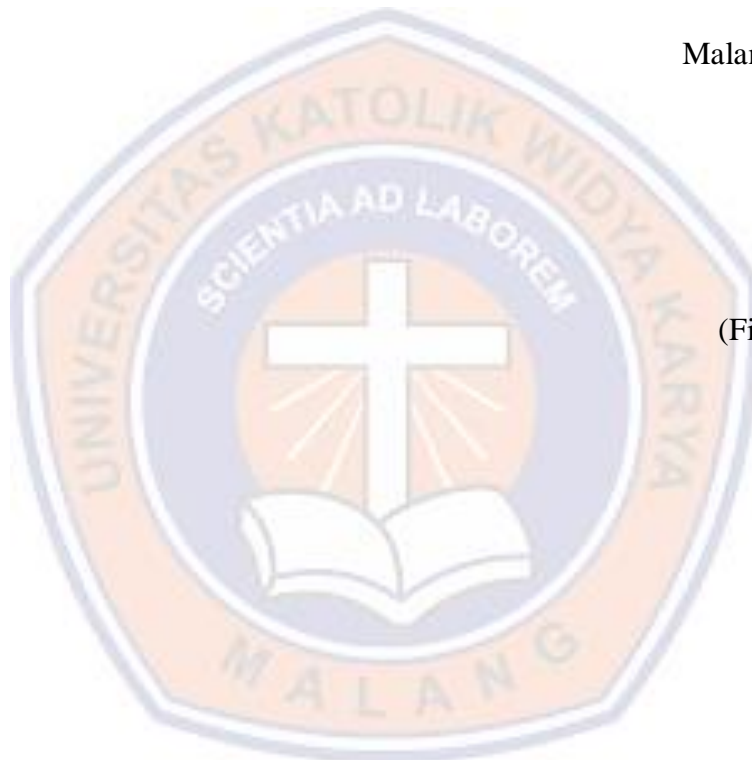
1. Kedua orang tua dan segenap keluarga Wendy Basuki yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil serta doa yang tiada henti-hentinya kepada peneliti.
2. Ibu\_Dra. Anni Yudiastuti,MP. Selaku Dosen Pembimbing I dan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Karya Malang telah meluangkan waktu untuk meberikan koreksi, arahan dan masukan dalam proses penyusunan skripsi.
3. Bapak Drs. Cornelius Niwadolo, M.M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan koreksi, arahan dan masukan dalam proses penyusunan skripsi.
4. Ibu Jovita Vicka B.W. S.Pd, MSM. Selaku Dosen Penguji telah meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan koreksi serta saran dalam proses ujian skripsi.
5. Bapak Suhartono selaku Pimpinan pada CV. Karya Trampil Pandaan, yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di Perusahaan tersebut.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya yang selama ini telah membantu dalam kegiatan belajar mengajar sehingga dapat menambah wawasan dan ilmu pengetahuan.
7. Kepada teman saya Muhammad Auliandre Prastiko yang sudah menemani peneliti melakukan penelitian.
8. John, Denny, Rendi, Edwin, dan Ardi yang telah menemani dari semester awal dan berproses bersama selama menempuh pendidikan di Universitas Katolik Widya Karya Malang.
9. Elga Yustar Nugraha yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi.
10. Seluruh anggota “Petape Comunity“ yang sudah memberikan gambaran mengenai proses penyusunan skripsi.

11. Pak Dedy Mualim Efendi dan Mbak Icha Rezia Lidya Prastiko yang sudah memberikan dukungan dan motivasi kepada peneliti untuk segera menyelesaikan pendidikan Sarjana Manajemen di Universitas Widya Karya Malang.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki peneliti. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen operasional.

Malang, 16 Juli 2020

Peneliti



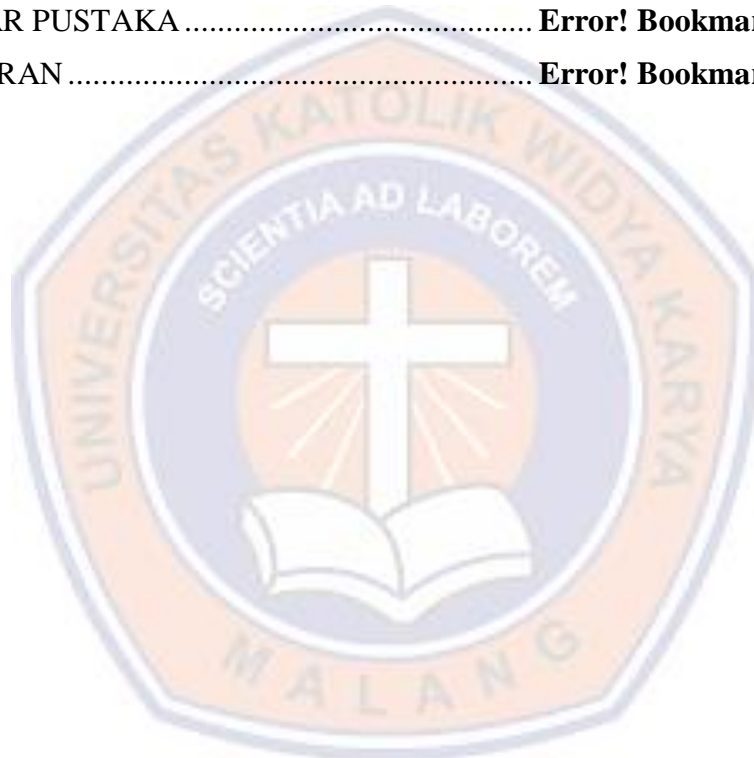
(Fidi Novan Dadi)



**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL .....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Surat Keterangan Perusahaan.....	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka Pikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Jenis penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Lokasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Ruang Lingkup.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Metode Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Tehnik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

BAB IV ..... **Error! Bookmark not defined.**  
ANALISIS DAN INTERPRESTASI DATA..... **Error! Bookmark not defined.**  
    A. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN ..... **Error! Bookmark not defined.**  
    B. Penyajian Data Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**  
    C. Analisa dan Interpretasi Data Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**  
BAB V ..... **Error! Bookmark not defined.**  
PENUTUP..... **Error! Bookmark not defined.**  
    A. Simpulan..... **Error! Bookmark not defined.**  
    B. Saran..... **Error! Bookmark not defined.**  
DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**  
LAMPIRAN ..... **Error! Bookmark not defined.**



**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Telaah Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 4.1 Jam Kerja Karyawan .....	26
Tabel 4.2 Analisis Tata Letak ( <i>Layout</i> ) Fasilitas .....	35
Tabel 4.3 Data Jarak dan Waktu Perpindahan Material Produksi.....	39
Tabel 4.4 Hasil evaluasi perpindahan area setelah <i>re-layout</i> .....	44
Tabel 4.5 Selisih Jarak dan Waktu Alur Proses Produksi.....	45
Tabel 4.6 Rekapitulasi hasil perhitungan.....	50



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pikir..... 13  
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Karya Trampil Pandaan ..... 21  
Gambar 4.2 Skema Tata Letak (*Layout*) Fasilitas Perusahaan Meubel ..... 34  
Gambar 4.3 Skema Setelah Penataan Ulang (*Re-layout*)..... 43



## EVALUASI EFEKTIVITAS TATA LETAK (*LAYOUT*) UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA CV. KARYA TRAMPIL PANDAAN

### ABSTRAK

Permasalahan industri tidak hanya menyangkut seberapa besar investasi yang harus ditanam, prosedur produksi, dan pemasaran hasil produksi namun juga memerlukan perencanaan fasilitas yang meliputi perencanaan lokasi fasilitas maupun rancangan fasilitas. Kegiatan produksi menjadi faktor terpenting dalam menunjang terwujudnya tujuan dari sebuah perusahaan, oleh karena itu segala bentuk aktivitas produksi harus selalu diperhatikan, hal ini bertujuan agar kegiatan produksi yang dilakukan dapat terus berjalan dengan baik dan lancar. Proses yang berjalan baik dan lancar diharapkan dapat membuahkan hasil produksi yang optimal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan tata letak (*layout*) fasilitas dalam meningkatkan produktivitas kerja pada CV. Karya Trampil Pandaan. Jenis dari penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan studi kasus, dan teknik analisis yang digunakan berupa perhitungan jarak, waktu, dan total keseluruhan waktu yang digunakan dalam proses produksi.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa tata letak fasilitas pabrik yang digunakan pada CV. Karya Trampil Pandaan masih kurang efektif. Hal tersebut terlihat dari masih adanya jarak perpindahan dari tiap tahapan proses produksi yang terlampaui panjang dan penggunaan waktu yang cenderung tidak efektif. Setelah dilakukan *re-layout* melalui simulasi yang dilakukan menghasilkan data jarak keseluruhan sepanjang 124,6 meter dengan waktu tempuh 25,54 menit, akan dapat meningkatkan 25,93% setiap tahunnya. Hal tersebut dikarenakan terjadinya efisiensi waktu sebesar 8,34 menit dengan jarak efisiensi jarak sebesar 46,4 meter. Apabila sumber daya yang digunakan relatif tetap. Maka jumlah produksi yang dihasilkan meningkat. Maka hal ini dapat diartikan bahwa produktivitas pada CV. Karya Trampil Pandaan juga meningkat.

**Kata Kunci : Tata letak fasilitas, produktivitas kerja**