

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan latar belakang serta analisis tata letak (*layout*) yang telah dilakukan pada Perusahaan Rokok Pakis Mas Malang, maka dapat disimpulkan bahwa peranan tata letak (*layout*) fasilitas pabrik sangatlah penting guna memperpendek jarak dan waktu pada alur proses produksi, dan tata letak (*layout*) fasilitas pabrik pada PR. Pakis Mas selama ini masih berjalan dengan kurang efektif. Simpulan dari hasil penelitian ini adalah :

1. Tata letak (*layout*) fasilitas pabrik pada Perusahaan Rokok Pakis Mas Malang saat ini kurang efektif, hal ini dibuktikan dengan adanya jarak yang terlampau panjang pada beberapa tahapan alur proses produksi, hal tersebut tentunya dapat mengganggu kegiatan produksi yang dilakukan oleh perusahaan, dalam hal ini panjangnya jarak yang tidak diperlukan akan berdampak pada pemborosan waktu kerja karyawan. Dengan penggunaan waktu operasional yang tetap seperti pada saat penelitian dilakukan, maka panjangnya jarak yang tidak diperlukan serta pemborosan waktu yang ada, akan berpengaruh terhadap jumlah produksi dan produktivitas perusahaan.

2. Perusahaan Rokok Pakis Mas Malang saat ini menggunakan jenis tata letak (*layout*) produk, maka seharusnya jarak antar tahapan produksi disesuaikan dengan alur proses yang dibutuhkan. Setelah melalui analisis jarak dan waktu yang dibutuhkan selama proses produksi dengan bantuan simulasi gerakan maka perlu dilakukannya *re-layout* sebagian pada beberapa fasilitas pabrik, yaitu dengan cara memindahkan gudang bahan baku dengan pertimbangan untuk memangkas jarak yang dibutuhkan karyawan borongan dalam mengambil bahan baku yang akan diolah, serta memindahkan hasil sortir agar lebih dekat dengan area *packing*.

3. Analisis terhadap *re-layout* melalui simulasi yang dilakukan menghasilkan data sebagai berikut :

Dengan jarak keseluruhan sepanjang 137,5 meter dengan waktu tempuh selama 27,5 menit, akan dapat meningkatkan jumlah produksi sebesar 40,5% setiap tahunnya, hal tersebut dikarenakan terjadinya efisiensi waktu sebesar 10,68 menit dan dengan jarak efisiensi sebesar 53,4 meter. Apabila sumber daya yang digunakan relatif tetap, maka meningkatnya jumlah barang yang diproduksi, dapat diartikan bahwa meningkat pula produktivitas karyawan pada PR. Pakis Mas Malang.

B. Saran

Sesuai dengan analisis dan pembahasan masalah yang dihadapi oleh PR Pakis Mas Malang, saran-saran yang kiranya dapat menjadi bahan pertimbangan perusahaan dalam melaksanakan *re-layout* sebagian fasilitas pabrik yang lebih efisien adalah sebagai berikut :

1. Apabila perusahaan menginginkan terjadinya peningkatan hasil produksi, maka sebaiknya *re-layout* pada sebagian fasilitas pabrik segera dilaksanakan, karena berdasarkan observasi yang telah dilakukan, penataan ulang pada sebagian fasilitas pabrik dapat memangkas jarak antar tahapan produksi serta menghindari pemborosan waktu.
2. Pada saat melakukan *re-layout* sebagian fasilitas pabrik, baiknya perusahaan memperhatikan waktu pelaksanaannya agar penataan ulang tersebut tidak mengganggu kegiatan operasional yang sedang berlangsung khususnya pada bagian produksi.

DAFTAR PUSTAKA

- Arif, Muhammad. 2017. *Perancangan Tata Letak Prabrik*. Yogyakarta : Deppublish CV Budi Utama.
- Haming, Murdifin dan Nurnajamuddin, Mahfud. 2017. *Manajemen Produksi Modern – Operasi Manufaktur dan Jasa Buku 1 Edisi 3*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Heizer, Jay dan Render, Barry. 2015. *Manajemen Operasi – Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan Edisi 11*. Jakarta : Salemba Empat.
- Herjanto, Eddy. 2018. *Manajemen Operasi Edisi Ketiga*. Jakarta : Grasindo
- Maralis, Reni dan Triyono, Aris. 2019. *Manajemen Resiko*. Yogyakarta : Deppublish CV Budi Utama.
- Meiliudin, Cundara, dan Arifin. 2013. *Perbaikan Tata Letak Penyimpanan Gas untuk Efektifitas dan Efisien (Studi Kasus PT. Putra Nusa Jaya Sejati)* (Online).
<https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/jurnalprofisiensi/article/view/204/199> Diakses tanggal 24 Februari 2020.
- Mujahida, Sitti. 2018. *Pengantar Manajemen*. Bandung : Ekses Media Grafisindo.
- Mustika, Mega. 2015. *Penerapan Layout Mesin Pabrik dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Karyawan pada Pabrik Rokok PT Cakra Guna Cipta Malang*. Malang.
- Nazir Ahmad, Gatot. 2018. *Manajemen Operasi*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Padmanty, Nursavilla, dan Ningsih. 2018. *Pengaturan Ulang Tata Letak Fasilitas Pabrik untuk Meningkatkan Produktivitas (Kasus PTAsa)*. (Online).
<http://repository.urecol.org/index.php/proceeding/article/view/510/498>
Diakses tanggal 24 Februari 2020.
- Sakijo, Merjani. 2014. *Peningkatan Produktivitas dengan Perubahan Lay Out Line di Departemen Step Motor PT.Japan Servo Batam*. (Online).
<https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/jurnalprofisiensi/article/view/315/291> Diakses tanggal 24 Februari 2020.
- Samsudin, Afma, Purbasari. 2014. *Perancangan Ulang Tata Letak Pabrik Jamur Tiram Menggunakan Metode Activity Relationship Chart untuk Meningkatkan Produktivitas (Studi Kasus CV. Mandiri Tiban III)*. (Online).
<https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/jurnalprofisiensi/article/view/310/286> Diakses tanggal 24 Februari 2020.
- Sangadji, Mamang dan Sopiah. 2010. *Metodologi Penelitian – Pendekatan Praktis dalam Penelitian*. Yogyakarta : CV. ANDI OFFSET.

Sanusi, Anwar. 2011. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta : Salemba Empat.

Stevenson, William J dan Chee Chuong, Sum. 2014. *Manajaeman Operasi Edisi 9 Buku 1*. Jakarta : Salemba Empat.

T. Muhyiddin, Nurlina dkk. 2017. *Metodologi Penelitian Ekonomi dan Sosial – Teori, Konsep, dan Rencana Proposal*. Jakarta : Salemba Empat.

Yusuf, Muri. 2017. *Metode Penelittitian - Kuantitatif, Kualitatif, & Penelitian Gabungan*. Jakarta : Kencana.

