

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN TAHU BENGKULU MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Disusun oleh :
YOSHUA RENALDO
NIM : 201612075

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG
2020**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

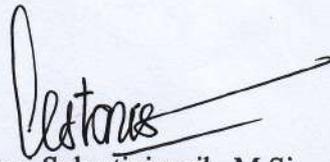
Nama : Yoshua Renaldo
NIM : 201612075
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya
Produksi pada Perusahaan Tahu Bengkulu Malang

Malang, Juli 2020

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si.
NIDN. 0709126102



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,



Dra. Anni Yudiastuti, M.P.
NIDN. 0701056401



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang Berjudul :

Anggaran Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada Perusahaan
Tahu Bengkulu Malang

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yoshua Renaldo

NIM : 201612075

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas
Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang, pada tanggal 10 Juli 2020
dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Strata Satu (S-1).

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dea Anni Yudiastuti, M.P.
NIDN. 0701056401

Dewan Penguji

1. Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si.
NIDN: 0709126102
2. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN: 0726018502
3. Dr. Silvia Indrarini, M.M., Ak.
NIDN: 0724076602

Tanda Tangan


.....


.....


.....

PERUSAHAAN TAHU BENGKULU

Jl. Bengkulu No. 21 Malang Telp. (0341) 367284

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Antonius Sitorus

Jabatan : Kepala Produksi Perusahaan Tahu Bengkulu Malang

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Yoshua Renaldo

NIM : 201612075

Program Studi : S1 Akuntansi

Judul : Anggaran Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi
pada Perusahaan Tahu Bengkulu Malang

adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang
yang telah melakukan penelitian di Perusahaan Tahu Bengkulu Malang.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 7 Juli 2020



Antonius Sitorus

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Anggaran Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada Perusahaan Tahu Bengkulu Malang, merupakan karya asli dari :

Nama : Yoshua Renaldo
NIM : 201612075
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 10 Juli 2020



Yoshua Renaldo

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Handwritten signature of Dr. Lis Lestari Sukartiningsih.

Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si.
NIDN. 0709126102

Handwritten signature of Galuh Budi Astuti.

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NIDN. 0726018502

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi,

Ketua Jurusan Akuntansi,



HALAMAN PERSEMBAHAN

Terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan berkatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Terima kasih saya ucapkan kepada orang-orang yang sangat membantu, memberikan dukungan dan menyemangati saya :

1. Dosen pembimbing I dan II, khususnya almarhumah Ibu Dr. M.A.F. Suprapti, M.M. yang telah mendukung dan membantu saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Pimpinan dan seluruh karyawan Perusahaan Tahu Bengkulu Malang yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.
3. Seluruh keluarga inti peneliti : Ayah Monardi, Ibu Linda, Kakak Danny, dan Kakak Ria, yang selalu memberi motivasi kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh teman-teman Universitas Katolik Widya Karya angkatan tahun 2016 khususnya Kelas Akuntansi 2016 yang telah memberikan kenangan selama masa perkuliahan.
5. Seluruh teman-teman GPdI Lembah Dieng (khususnya GC 03 WC) yang memberi semangat, dukungan, dan doa setiap saat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

6. Sahabat-sahabat saya Amos, Ian, Sysy, Sheila, Alen, Renaldy, Yosia, Kirana, Riani, Melita, Bella, Monica dan yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang selalu membantu, memotivasi dan memberi semangat kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

Saya mengucapkan terima kasih atas dukungan dan doa yang diberikan kepada saya. Tuhan Yesus memberkati.



MOTTO

“Orang yang bersemangat dapat
menanggung penderitaannya,
tetapi siapa akan memulihkan
semangat yang patah?”

(Amsal 18:14)

“Buluh yang patah terkulai
tidak akan diputuskan-Nya,
dan sumbu yang pudar nyalanya
tidak akan dipadamkan-Nya,
sampai Ia menjadikan
hukum itu menang.”

(Matius 12:20)

Waktu Tuhan pasti yang terbaik
Walau kadang tak mudah dimengerti
Lewati cobaan ku tetap percaya
Waktu Tuhan pasti yang terbaik

(NDC Worship)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Yoshua Renaldo

NIM : 201612075

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 8 Desember 1997

Alamat : Jalan Taman Sulfat IV/9 (E1/5) Malang

Nama Orang Tua

 Ayah : Monardi

 Ibu : Linda Tjahjani

Riwayat Pendidikan

 Tahun 2010 : Lulus SDK Santa Maria II Malang

 Tahun 2013 : Lulus SMPK Santa Maria II Malang

 Tahun 2016 : Lulus SMAK Santa Maria Malang

 Tahun 2016 : Terdaftar sebagai mahasiswa Jurusan Akuntansi
Fakultas Ekonomi di Universitas Katolik Widya
Karya Malang.



KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, karunia dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Anggaran Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada Perusahaan Tahu Bengkulu Malang”.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam perkuliahan Strata 1 Universitas Katolik Widya Karya Malang. Dalam penulisan ini banyak terjadi hambatan serta kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, semangat serta doa dari berbagai pihak, khususnya pembimbing peneliti maka segala hambatan dan kesulitan dapat terlewati.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak diberi bantuan oleh berbagai pihak. Maka dari itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan waktu, motivasi, mendorong Penulis, dan bimbingan dengan sabar selama penyusunan skripsi ini.
2. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang dan Dosen Pembimbing II yang dapat memberi arahan dan masukan sangat penting dalam proses penyusunan skripsi ini.
3. Ny. Susilowati selaku pemilik Perusahaan Tahu Bengkulu Malang, yang sudah mengizinkan untuk melakukan penelitian.

4. Seluruh dosen Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan bimbingan selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna kemajuan bersama dan penyempurnaan skripsi ini. Penulis juga berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti selanjutnya dan para pembaca.

Malang, Juli 2020

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
HALAMAN MOTTO/SEMBOYAN HIDUP	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK	xii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II: LANDASAN TEORI.....	4
A. Penelitian Terdahulu.....	4
B. Landasan Teori	7
C. Kerangka Pikir	29
BAB III: METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian	30
B. Ruang Lingkup Penelitian	30
C. Lokasi Penelitian.....	30
D. Jenis dan Sumber Data	30
E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Analisis Data	32
BAB IV: ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA.....	34
A. Gambaran Umum Perusahaan	34

B. Penyajian Data Penelitian	48
C. Analisis Data dan Interpretasi Data Penelitian.....	60
BAB V: PENUTUP	166
A. Kesimpulan.....	166
B. Saran	167
DAFTAR PUSTAKA	168



DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel IV.1	Kualitas Pendidikan Karyawan Tahun 2019..... 42
Tabel IV.2	Jumlah Karyawan Berdasarkan Bidang Pekerjaan..... 43
Tabel IV.3	Jenis Produk dan Jenis Bahan Baku Tahun 2019..... 48
Tabel IV.4	Standar Pembuatan Tahu Tahun 2019..... 49
Tabel IV.5	Penjualan Tahu Putih Tahun 2016-2019..... 49
Tabel IV.6	Penjualan Tahu Takhwa Putih Tahun 2016-2019..... 50
Tabel IV.7	Penjualan Tahu Takhwa Kuning Tahun 2016-2019..... 50
Tabel IV.8	Penjualan Tahu Rumput Laut Tahun 2016-2019..... 50
Tabel IV.9	Penjualan Tahu Sayur Tahun 2016-2019..... 51
Tabel IV.10	Volume Penjualan Tahu 2016-2019..... 51
Tabel IV.11	Harga Penjualan Tahu Putih Tahun 2016-2019..... 51
Tabel IV.12	Harga Penjualan Tahu Takhwa Putih Tahun 2016-2019... 52
Tabel IV.13	Harga Penjualan Tahu Takhwa Kuning Tahun 2016-2019 52
Tabel IV.14	Harga Penjualan Tahu Rumput Laut Tahun 2016-2019... 52
Tabel IV.15	Harga Penjualan Tahu Sayur Tahun 2016-2019..... 53
Tabel IV.16	Harga Bahan Baku per Kg Tahun 2019..... 53
Tabel IV.17	Total Kuantitas Bahan Baku per Hari Tahun 2019..... 54
Tabel IV.18	Produksi Tahu per Bungkus Tahun 2019..... 54
Tabel IV.19	Data Produksi Tahu Putih Tahun 2019..... 55
Tabel IV.20	Data Produksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2019..... 55
Tabel IV.21	Data Produksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2019..... 56
Tabel IV.22	Data Produksi Tahu Rumput Laut Tahun 2019..... 56
Tabel IV.23	Data Produksi Tahu Sayur Tahun 2019..... 57
Tabel IV.24	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2016..... 57
Tabel IV.25	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2017..... 58
Tabel IV.26	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2018..... 58
Tabel IV.27	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2019..... 59
Tabel IV.28	<i>Forecast</i> Kuantitas Penjualan Tahu Putih Tahun 2020- 2021..... 61
Tabel IV.29	<i>Forecast</i> Kuantitas Penjualan Tahu Takhwa Putih Tahun 2020-2021 62
Tabel IV.30	<i>Forecast</i> Kuantitas Penjualan Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020-2021..... 63
Tabel IV.31	<i>Forecast</i> Kuantitas Penjualan Tahu Rumput Laut Tahun 2020-2021..... 65
Tabel IV.32	<i>Forecast</i> Kuantitas Penjualan Tahu Sayur Tahun 2020- 2021..... 66
Tabel IV.33	Anggaran Produksi Tahu Putih Tahun 2020..... 68

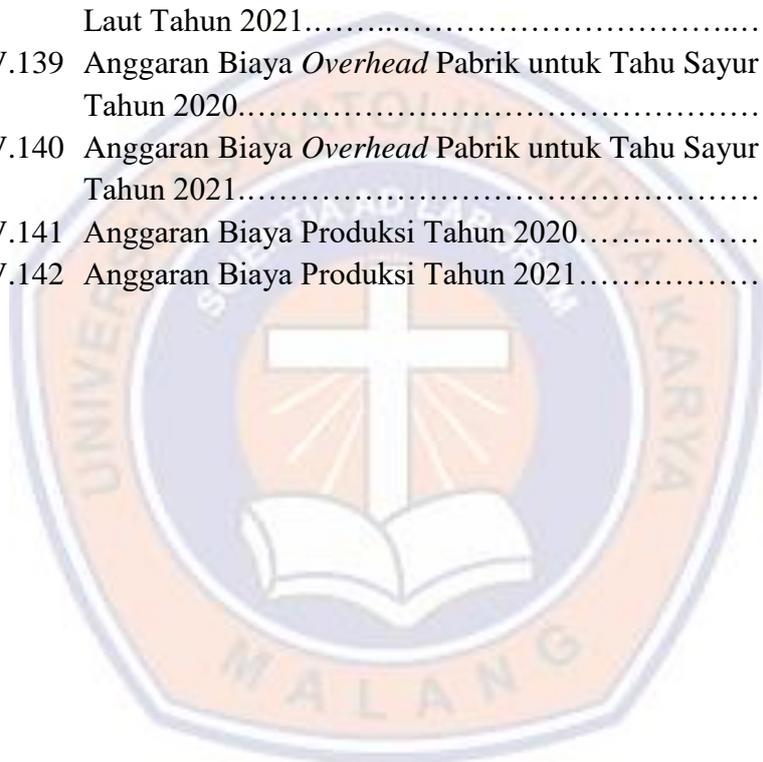
Tabel IV.34	Anggaran Produksi Tahu Putih Tahun 2021.....	69
Tabel IV.35	Anggaran Produksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2020.....	70
Tabel IV.36	Anggaran Produksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2021.....	71
Tabel IV.37	Anggaran Produksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020....	72
Tabel IV.38	Anggaran Produksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2021....	73
Tabel IV.39	Anggaran Produksi Tahu Rumput Laut Tahun 2020.....	74
Tabel IV.40	Anggaran Produksi Tahu Rumput Laut Tahun 2021.....	75
Tabel IV.41	Anggaran Produksi Tahu Sayur Tahun 2020.....	76
Tabel IV.42	Anggaran Produksi Tahu Sayur Tahun 2021.....	77
Tabel IV.43	<i>Forecast</i> Gaji Karyawan Produksi Tahun 2020-2021.....	78
Tabel IV.44	Standar Bahan Baku untuk Memproduksi 1 Bungkus Tahu Putih Tahun 2020-2021.....	80
Tabel IV.45	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Putih per Hari Tahun 2020-2021.....	80
Tabel IV.46	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Putih per Bulan Tahun 2020-2021.....	80
Tabel IV.47	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Putih per Bulan Tahun 2020-2021.....	81
Tabel IV.48	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2020.....	81
Tabel IV.49	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2021.....	82
Tabel IV.50	Standar Bahan Baku untuk Memproduksi 1 Bungkus Tahu Takhwa Putih Tahun 2020-2021.....	82
Tabel IV.51	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih per Hari Tahun 2020-2021.....	83
Tabel IV.52	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih per Bulan Tahun 2020-2021.....	83
Tabel IV.53	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih per Bulan Tahun 2020-2021.....	83
Tabel IV.54	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2020.....	84
Tabel IV.55	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2021.....	84
Tabel IV.56	Standar Bahan Baku untuk Memproduksi 1 Bungkus Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020-2021.....	85
Tabel IV.57	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning per Hari Tahun 2020-2021.....	85
Tabel IV.58	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning per Bulan Tahun 2020-2021.....	86
Tabel IV.59	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning per Bulan Tahun 2020-2021.....	86

Tabel IV.60	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020.....	87
Tabel IV.61	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2021.....	87
Tabel IV.62	Standar Bahan Baku untuk Memproduksi 1 Bungkus Tahu Rumput Laut Tahun 2020-2021.....	88
Tabel IV.63	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut per Hari Tahun 2020-2021.....	88
Tabel IV.64	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut per Bulan Tahun 2020-2021.....	89
Tabel IV.65	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut per Bulan Tahun 2020-2021.....	89
Tabel IV.66	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2020.....	90
Tabel IV.67	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2021.....	90
Tabel IV.68	Standar Bahan Baku untuk Memproduksi 1 Bungkus Tahu Sayur Tahun 2020-2021.....	91
Tabel IV.69	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Sayur per Hari Tahun 2020-2021.....	91
Tabel IV.70	Kebutuhan Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Sayur per Bulan Tahun 2020-2021.....	92
Tabel IV.71	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Sayur per Bulan Tahun 2020-2021.....	92
Tabel IV.72	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2020.....	93
Tabel IV.73	Biaya Bahan Baku untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2021.....	93
Tabel IV.74	Standar Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2020.....	94
Tabel IV.75	Standar Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2021.....	96
Tabel IV.76	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Kedelai (Kg) Tahun 2020.....	98
Tabel IV.77	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Kedelai (Kg) Tahun 2021.....	99
Tabel IV.78	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Air (Lt) Tahun 2020...	100
Tabel IV.79	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Air (Lt) Tahun 2021...	101
Tabel IV.80	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Garam (Kg) Tahun 2020.....	102
Tabel IV.81	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Garam (Kg) Tahun 2021.....	103
Tabel IV.82	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Pewarna Makanan (Kg) Tahun 2020.....	104

Tabel IV.83	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Pewarna Makanan (Kg) Tahun 2020.....	105
Tabel IV.84	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Kunir (Kg) Tahun 2020.....	106
Tabel IV.85	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Kunir (Kg) Tahun 2021.....	107
Tabel IV.86	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Rumput Laut (Kg) Tahun 2020.....	108
Tabel IV.87	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Rumput Laut (Kg) Tahun 2021.....	109
Tabel IV.88	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Sawi (Kg) Tahun 2020.....	110
Tabel IV.89	Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Sawi (Kg) Tahun 2021.....	111
Tabel IV.90	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Kedelai Tahun 2020-2021...	112
Tabel IV.91	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Air Tahun 2020-2021.....	113
Tabel IV.92	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Garam Tahun 2020-2021.....	114
Tabel IV.93	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Pewarna Makanan Tahun 2020-2021.....	115
Tabel IV.94	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Kunir Tahun 2020-2021.....	116
Tabel IV.95	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Rumput Laut Tahun 2020-2021.....	117
Tabel IV.96	<i>Forecast</i> Harga Bahan Baku Sawi Tahun 2020-2021.....	118
Tabel IV.97	Anggaran Biaya Bahan Baku Kedelai Tahun 2020.....	119
Tabel IV.98	Anggaran Biaya Bahan Baku Kedelai Tahun 2021.....	120
Tabel IV.99	Anggaran Biaya Bahan Baku Air Tahun 2020.....	121
Tabel IV.100	Anggaran Biaya Bahan Baku Air Tahun 2021.....	121
Tabel IV.101	Anggaran Biaya Bahan Baku Garam Tahun 2020.....	122
Tabel IV.102	Anggaran Biaya Bahan Baku Garam Tahun 2021.....	123
Tabel IV.103	Anggaran Biaya Bahan Baku Pewarna Makanan Tahun 2020.....	124
Tabel IV.104	Anggaran Biaya Bahan Baku Pewarna Makanan Tahun 2021.....	124
Tabel IV.105	Anggaran Biaya Bahan Baku Kunir Tahun 2020.....	125
Tabel IV.106	Anggaran Biaya Bahan Baku Kunir Tahun 2021.....	126
Tabel IV.107	Anggaran Biaya Bahan Baku Rumput Laut Tahun 2020....	127
Tabel IV.108	Anggaran Biaya Bahan Baku Rumput Laut Tahun 2021....	127
Tabel IV.109	Anggaran Biaya Bahan Baku Sawi Tahun 2020.....	128
Tabel IV.110	Anggaran Biaya Bahan Baku Sawi Tahun 2021.....	129
Tabel IV.111	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2020.....	130

Tabel IV.112	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2021.....	131
Tabel IV.113	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2020.....	132
Tabel IV.114	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2021.....	133
Tabel IV.115	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020.....	134
Tabel IV.116	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2021.....	135
Tabel IV.117	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2020.....	136
Tabel IV.118	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2021.....	137
Tabel IV.119	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2020.....	138
Tabel IV.120	Anggaran Jam Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2021.....	139
Tabel IV.121	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2020.....	140
Tabel IV.122	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Putih Tahun 2021.....	141
Tabel IV.123	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2020.....	142
Tabel IV.124	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Putih Tahun 2021.....	143
Tabel IV.125	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020.....	144
Tabel IV.126	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Takhwa Kuning Tahun 2021.....	145
Tabel IV.127	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2020.....	146
Tabel IV.128	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Rumput Laut Tahun 2021.....	147
Tabel IV.129	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2020.....	148
Tabel IV.130	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Memproduksi Tahu Sayur Tahun 2021.....	149
Tabel IV.131	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Putih Tahun 2020.....	150
Tabel IV.132	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Putih Tahun 2021.....	151

Tabel IV.133	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Takhwa Putih Tahun 2020.....	152
Tabel IV.134	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Takhwa Putih Tahun 2021.....	153
Tabel IV.135	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Takhwa Kuning Tahun 2020.....	154
Tabel IV.136	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Takhwa Kuning Tahun 2021.....	155
Tabel IV.137	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Rumput Laut Tahun 2020.....	156
Tabel IV.138	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Rumput Laut Tahun 2021.....	157
Tabel IV.139	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Sayur Tahun 2020.....	158
Tabel IV.140	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Tahu Sayur Tahun 2021.....	159
Tabel IV.141	Anggaran Biaya Produksi Tahun 2020.....	160
Tabel IV.142	Anggaran Biaya Produksi Tahun 2021.....	162



DAFTAR GAMBAR

	halaman
Gambar 1. Kerangka Pikir.....	29
Gambar 2. Struktur Organisasi Perusahaan Tahu Bengkulu.....	40



**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
PRODUKSI PADA PERUSAHAAN TAHU BENGKULU MALANG**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui anggaran produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada perusahaan Tahu Bengkulu Malang. Jenis penelitian ini adalah studi kasus dan jenis data adalah kualitatif dan kuantitatif. Sumber data penelitian ini merupakan data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif kuantitatif.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah perusahaan belum menyusun anggaran produksi yang dapat digunakan untuk pedoman pelaksanaan produksi, hal ini terbukti biaya bahan baku sesungguhnya lebih besar dari standar biaya bahan baku, selain itu biaya tenaga kerja langsung belum dibuat oleh perusahaan dan hanya berdasarkan pada perkiraan. Hal tersebut mengakibatkan adanya pemborosan pada biaya bahan baku dan perusahaan tidak dapat mengetahui biaya produksi yang harus dikeluarkan dan kesulitan dalam mengendalikan biaya produksi.

Hasil analisis dengan menghitung kuantitas penjualan, menyusun anggaran produksi, menghitung *forecast* biaya tenaga kerja langsung, menghitung biaya standar, menyusun anggaran kebutuhan bahan baku, menghitung *forecast* harga bahan baku, menyusun anggaran biaya bahan baku, menyusun anggaran jam kerja langsung, menyusun anggaran biaya tenaga kerja langsung, menyusun anggaran biaya *overhead* pabrik, dan menyusun anggaran biaya produksi maka pengendalian biaya produksi perusahaan dapat tercapai.

Kata Kunci: Anggaran produksi, biaya produksi, pengendalian biaya produksi