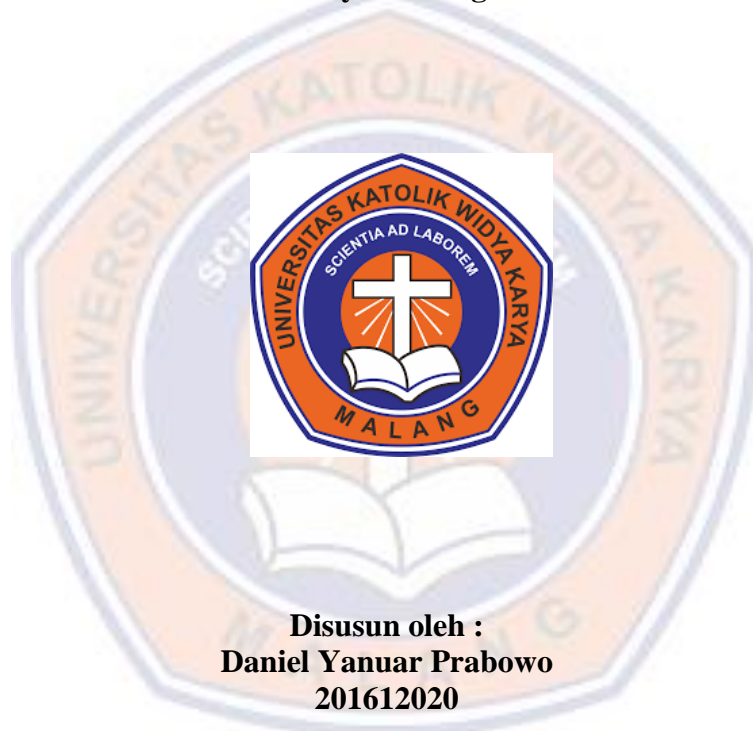


**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA  
PRODUKSI**

**(Studi Kasus Pada PR. Lembang Jaya Malang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya  
Karya Malang**



**Disusun oleh :  
Daniel Yanuar Prabowo  
201612020**

**FAKULTAS EKONOMI - JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2020**

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Daniel Yanuar Prabowo  
NIM : 201612020  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi  
(Studi Kasus Pada PR. Lembang Jaya Malang)

Malang, 15 Juli 2020

### DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. Silvia Indrarini, M.M., AK.  
NIDN : 0724076602

  
Dr. Lis Lestari S, M.Si  
NIDN : 0709126102

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Dra. Anni Yudiastuti, M.P.  
NIDN : 0701056401  


Ketua Jurusan Akuntansi  
  
Cahu Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN : 0726018502  


**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi yang berjudul

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA  
PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Daniel Yanuar Prabowo

NIM : 201612020

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada Tanggal 15 Juli 2020 dan telah  
memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Akuntansi Strata satu (S-1)

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dewan Penguji

TandaTangan

1. Dr. Silvia Indrarini, M.M., AK  
NIDN : 0724076602
2. Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si  
NIDN: 0709126102
3. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN : 0726018502

.....  
.....  
.....



## **PR. LEMBANG JAYA**

Jl. Lembang 8 ☎ (0341) 324382, 368392 Fax. 325260  
MALANG 65112

### SURAT KETERANGAN

30/PR.LJ/VI/20

Dengan ini kami menerangkan bahwa Mahasiswa UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG Program Studi Ekonomi Jurusan Akuntansi, Yang di sebut di bawah ini:

Nama : DANIEL YANUAR PRABOWO  
NIM : 201612020

Telah melakukan penelitian di Perusahaan Rokok PR. LEMBANG JAYA Malang guna untuk menyelesaikan Tugas Akhir / Skripsi dengan judul penelitian "ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PR. LEMBANG JAYA MALANG)"

Demikian surat keterangan ini dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 18 Juni 2020



**PR. "LEMBANG JAYA"**  
**MALANG**

Jopie Widodo



**PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus Pada PR. Lembang Jaya Malang), merupakan karya asli dari :

Nama : Daniel Yanuar Prabowo  
NIM : 201612020  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat baik sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat keterangan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 15 Juli 2020



Daniel Yanuar Prabowo

**DITERIMA DAN DISETUJUI**

Pembimbing I

Handwritten signature of Dr. Silvia Indrarini.

Dr. Silvia Indrarini, M.M., AK.  
NIDN : 0724076602

Pembimbing II

Handwritten signature of Dr. Lis Lestari Sukartiningsih.

Dr. Lis Lestari Sukartiningsih, M.Si  
NIDN : 0709126102

Mengetahui :





## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan syukur saya tujukan kepada Tuhan yang Maha Esa berkat rahmat-Nya yang sangat besar dan juga segala dukungan serta doa dari orang-orang terkasih, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Maka dari itu, dengan bangga skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Yonathan Eric Prabowo selaku saudara saya yang sudah senantiasa mendoakan, serta mendukung dalam moral maupun materiil. Terimakasih juga telah memberikan segalanya untuk adikmu ini. Umak Mbois!!
2. Saudari Grace Clementia Poedjiono yang setia menemani dan mendukung hingga skripsi ini terselesaikan. Semoga dukungan dan perhatian yang diberikan dapat diteruskan sampai seterusnya.
3. Ibu Silvi sebagai dosen pendamping I dan ibu lis sebagai dosen pendamping II yang terus membantu dalam memberikan solusi dan memberikan banyak masukan saat proses mengerjakan skripsi ini.
4. Dulur wiji tukul yang sudah menjadi teman terbaik selama 4 tahun. Semoga kedepan kita menjadi orang yang hebat dan berguna bagi sesama.
5. Semua angkatan 2016 terutama kelas B, terima kasih untuk kekompakannya dan segala bantuan kalian selama kita berjuang bersama. Kalian terbaik!!
6. Teman-temanku yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, semoga doa dan dukungan yang telah diberikan kepada saya dapat membuahkan hasil untuk kedepannya.

**RIWAYAT HIDUP**

Nama : Daniel Yanuar Prabowo

NIM : 201612020

Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Tempat, Tanggal Lahir : Malang , 18 Januari 1997

Alamat : Jl. Candi Borobudur Agung Timur VII/09, Malang

Nama Orang Tua : Alex Kristanto (Ayah)  
: Merta Meliawati (Ibu)

Riwayat Pendidikan :

1. Tahun 2003 : Lulus TKK Petra - Jombang
2. Tahun 2009 : Lulus SDK Petra - Jombang
3. Tahun 2013 : Lulus SMPK Marsudi Siwi - Malang
4. Tahun 2016 : Lulus SMAK Cor Jesu - Malang
5. Tahun 2016 : Terdaftar Sebagai Mahasiswa Jurusan Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya  
Karya Malang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas penyertaan kuasanya, skripsi yang berjudul “Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus Pada PR. Lembang Jaya Malang)” dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu terselesainya penyusunan skripsi dengan menyusun laporan yaitu:

1. Ibu Dr. Silvia Indrarini, M.M, A.k. selaku Dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan kepada penulis.
2. Ibu Dr. Lis Lestari S.,M Si selaku Dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan kepada penulis.
3. Pimpinan PR. Lembang Jaya Malang yang telah memberi ijin dan mengambil data untuk penelitian skripsi.
4. Ibu Dra. Anni Yudiastuti, M.P selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
5. Ibu Galuh Budi Astuti, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
6. (Alm.) Ibu Dr. MAF Suprapti, M.M selaku Dosen Akuntansi.
7. Seluruh dosen Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah membagikan ilmu selama ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari segenap pembaca.



# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Mohon maaf jika mungkin masih ada banyak kekurangan baik dari penulis maupun dari skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat berguna bagi pihak-pihak lain yang membutuhkan

Malang, 15 Juli 2020

Penulis



**DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

**HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

**HALAMAN PERSEMBAHAN**

**KATA PENGANTAR**..... i

**DAFTAR ISI**..... iii

**DAFTAR TABEL** ..... v

**DAFTAR GAMBAR**..... vii

**ABSTRAK** ..... viii

**BAB I PENDAHULUAN**..... 1

A. Latar Belakang ..... 1

B. Rumusan Masalah ..... 3

C. Tujuan Penelitian ..... 3

D. Manfaat Penelitian ..... 3

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA**..... 4

A. Penelitian Terdahulu ..... 4

B. Landasan Teori..... 6

C. Kerangka Pikir ..... 28

**BAB III METODE PENELITIAN** ..... 29

A. Jenis Penelitian..... 29

B. Ruang Lingkup Penelitian..... 29

C. Lokasi Penelitian..... 29

D. Jenis dan Sumber Data ..... 29

E. Metode dan Teknik Pengumpulan Data..... 30

F. Analisis Data ..... 31

**BAB IV ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA** ..... 33

A. Gambaran Umum Perusahaan..... 33

B. Penyajian Data ..... 46

C. Analisis Data dan Interpretasi Data.....	52
D. Hasil-hasil yang diharapkan:.....	87
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	88
A. Kesimpulan .....	88
B. Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	90



**DAFTAR TABEL**

<b>Tabel IV. 1</b>	<b>Jumlah Tenaga Kerja Langsung</b> .....	<b>37</b>
<b>Tabel IV. 2</b>	<b>Jumlah Tenaga Kerja Tidak Langsung</b> .....	<b>37</b>
<b>Tabel IV. 3</b>	<b>Jumlah Tenaga Kerja Tetap</b> .....	<b>38</b>
<b>Tabel IV. 4</b>	<b>Jam Kerja Karyawan</b> .....	<b>38</b>
<b>Tabel IV. 5</b>	<b>Penjualan Tahun 2017-2019</b> .....	<b>47</b>
<b>Tabel IV. 6</b>	<b>Jumlah Batang Rokok Dalam 1 Ball Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>47</b>
<b>Tabel IV. 7</b>	<b>Harga Jual Per Pak Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>48</b>
<b>Tabel IV. 8</b>	<b>Harga Jual Per Ball Tahun 2017 – 2019</b> .....	<b>48</b>
<b>Tabel IV. 9</b>	<b>Standar Kuantitas Bahan Baku Per Ball Tahun 2017 – 2019</b> .....	<b>49</b>
<b>Tabel IV. 10</b>	<b>Realisasi Kuantitas Bahan Baku Per Ball Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>49</b>
<b>Tabel IV. 11</b>	<b>Standar Harga Bahan Baku Per Ball Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>50</b>
<b>Tabel IV. 12</b>	<b>Realisasi Harga Bahan Baku Per Ball Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>50</b>
<b>Tabel IV. 13</b>	<b>Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>51</b>
<b>Tabel IV. 14</b>	<b>Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>51</b>
<b>Tabel IV. 15</b>	<b>Biaya Overhead Pabrik Tahun 2017 - 2019</b> .....	<b>52</b>
<b>Tabel IV. 16</b>	<b>Forecast Penjualan Rokok Maddona 2001 Tahun 2020 – 2021</b> .....	<b>53</b>
<b>Tabel IV. 17</b>	<b>Forecast Penjualan Rokok Simponi Tahun 2020 – 2021 (dalam ball)</b> .....	<b>54</b>
<b>Tabel IV. 18</b>	<b>Forecast Penjualan Rokok Megamas Tahun 2020 – 2021 (dalam ball)</b> .....	<b>56</b>
<b>Tabel IV. 19</b>	<b>Harga Jual Per Ball Tahun 2020 – 2021 (dalam rupiah)</b> .....	<b>57</b>
<b>Tabel IV. 20</b>	<b>Anggaran Penjualan Tahun 2020</b> .....	<b>59</b>
<b>Tabel IV. 21</b>	<b>Anggaran Penjualan Tahun 2021</b> .....	<b>60</b>
<b>Tabel IV. 22</b>	<b>Anggaran Produksi Tahun 2020 (dalam ball)</b> .....	<b>61</b>
<b>Tabel IV. 23</b>	<b>Anggaran Produksi Tahun 2021 (dalam ball)</b> .....	<b>62</b>
<b>Tabel IV. 24</b>	<b>Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Campur Tahun 2020</b> .....	<b>63</b>
<b>Tabel IV. 25</b>	<b>Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Campur Tahun 2021</b> .....	<b>64</b>
<b>Tabel IV. 26</b>	<b>Forecast Harga Bahan Baku Tahun 2020 – 2021 (dalam rupiah)</b> .....	<b>65</b>
<b>Tabel IV. 27</b>	<b>Anggaran Biaya Bahan Baku Tembakau Campur Tahun 2020</b> .....	<b>66</b>
<b>Tabel IV. 28</b>	<b>Anggaran Biaya Bahan Baku Tembakau Campur Tahun 2021</b> .....	<b>67</b>
<b>Tabel IV. 29</b>	<b>Forecast Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2020 – 2021</b> .....	<b>68</b>
<b>Tabel IV. 30</b>	<b>Anggaran Produksi (Linting) Tahun 2020</b> .....	<b>69</b>
<b>Tabel IV. 31</b>	<b>Anggaran Produksi (Linting) Tahun 2021</b> .....	<b>70</b>
<b>Tabel IV. 32</b>	<b>Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2020</b> .....	<b>71</b>

<b>Tabel IV. 33 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2021</b> .....	71
<b>Tabel IV. 34 Forecast Biaya Penyusutan Aset Tetap Tahun 2020 – 2021</b> .....	72
<b>Tabel IV. 35 Forecast Biaya Pemakaian Bahan Pembantu Tahun 2020 – 2021</b> .....	74
<b>Tabel IV. 36 Forecast Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Tahun 2020 – 2021</b> ....	75
<b>Tabel IV. 37 Forecast Biaya Listrik dan Air Tahun 2020 – 2021 (dalam rupiah)</b> ....	77
<b>Tabel IV. 38 Forecast Biaya Asuransi Tahun 2020 – 2021 (dalam rupiah)</b> .....	78
<b>Tabel IV. 39 Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2020</b> .....	80
<b>Tabel IV. 40 Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2021</b> .....	81
<b>Tabel IV. 41 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2020</b> .....	82
<b>Tabel IV. 42 Anggaran Biaya Produksi Tahun 2021</b> .....	83
<b>Tabel IV. 43 Produk Rokok Maddona 2001 Tahun 2020</b> .....	84
<b>Tabel IV. 44 Produk Rokok Simponi Tahun 2020</b> .....	85
<b>Tabel IV. 45 Produk Rokok Megamas Tahun 2020</b> .....	85
<b>Tabel IV. 46 Produk Rokok Maddona 2001 Tahun 2021</b> .....	86
<b>Tabel IV. 47 Produk Rokok Simponi Tahun 2021</b> .....	86
<b>Tabel IV. 48 Produk Rokok Megamas Tahun 2021</b> .....	86





**DAFTAR GAMBAR**

**Gambar 1 Kerangka Pikir ..... 28**  
**Gambar 2 Struktur Organisasi Perusahaan PR. Lembang Jaya Malang ..... 36**



**Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi**

**(Studi Kasus Pada PR. Lembang Jaya Malang)**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian untuk menganalisis anggaran produksi sebagai alat pengendalian biaya produksi pada PR. Lembang Jaya Malang. Jenis penelitian adalah studi kasus. Teknik pengumpulan data dengan Observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data adalah data primer dan data sekunder.

Permasalahan yang dihadapi oleh perusahaan adalah biaya produksi yang dikeluarkan terutama biaya bahan baku tidak sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh perusahaan. Hal ini dibuktikan dengan standar biaya bahan baku lebih kecil dibandingkan dengan realisasi biaya bahan baku yang dikeluarkan. Penyebabnya adalah perusahaan belum menghitung biaya produksi dengan baik dan benar, serta kurangnya pengawasan terhadap penghitungan biaya produksi terutama biaya bahan baku. Akibatnya terjadi selisih yang tidak menguntungkan dan laba bruto yang diperoleh perusahaan kurang optimal.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif dengan menyusun *forecast* penjualan, anggaran penjualan, anggaran biaya bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, anggaran biaya *overhead* pabrik, dan anggaran biaya produksi, dapat diketahui harga pokok produk per linting. Perusahaan dapat mengendalikan biaya produksi secara efektif dan efisien.

**Kata Kunci : Anggaran Biaya Produksi, Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, Biaya *Overhead* Pabrik, Laba Bruto.**