

**ANALISIS BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA  
PTODUKSI PADA PG KREBET BARU MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi  
Jurusan Akuntansi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang**



**DISUSUN OLEH :**

**VINCENSIA AUGSY ORCHITA**

**NIM : 201412060**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

**2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Vincensia Augsy Orchita  
NIM : 201412060  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Judul : Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian  
Biaya Produksi Pada PG. Kreet Baru Malang

Malang, 13 Juni 2018

DITERIMA DAN DISETUJUI :

Pembimbing I



Dra. Silvia Indrarini, M.M., Ak  
NIDN : 0724076602

Pembimbing II



Dr. Dra. Lis Lestari S, M.Si  
NIDN : 0709126102

Mengetahui :



Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M.  
NIDN : 0706016401



Ketua Jurusan Akuntansi



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.  
NIDN : 0726018502

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :

ANALISIS BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA  
PRODUKSI PADA PABRIK GULA KREBET MALANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Vincensia Augsy Orchita

NIM : 201412060

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang pada tanggal 13 Juni 2018 dan  
dinyatakan memenuhi syarat untuk di terima sebagai salah satu syarat guna  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata Satu (S1).

Disahkan oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dr. Dra. M.A.F. Suprapti, M.M.  
NIDN : 0706016401

### DEWAN PENGUJI

- 1.Dra.Silvia Indrarini,M.M.,Ak  
NIDN : 0724076602
- 2.Dr.Dra.Lis Lestari S,M.Si  
NIDN : 0709126102
- 3.Dr.Dra.M.A.F Suprapti,M.M  
NIDN : 0706016401

### TANDA TANGAN



Malang, 10 Oktober 2017

No : 85/SDM/PKN/X/2017  
Perihal : Ijin Penelitian

Kepada Yth :  
Universitas Widya Katolik Widya Karya  
Fakultas Ekonomi  
Malang

Dengan hormat,

Menjawab surat Saudara nomor 257/FE/Q/IX/2017 perihal diatas, dengan ini kami beritahukan bahwa kami dapat menerima Mahasiswa sebagai berikut :

No	Nama	NIM	Jurusan
1.	Vincensia A. Orchita	2014120060	Akuntansi

Untuk melaksanakan penelitian tentang "Analisis Anggaran Biaya Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada PG Kreet Abru Malang", dengan syarat sebagai berikut :

1. PG Kreet Baru tidak menyediakan tempat penginapan, sehingga yang bersangkutan harus menyediakan sendiri.
2. PG Kreet Baru tidak memberikan bantuan/tunjangan, baik itu akomodasi, konsumsi dan sebagainya dalam bentuk apapun kepada yang bersangkutan.
3. Selama kerja praktek/penelitian/survey/observasi yang bersangkutan wajib mentaati semua Peraturan Perusahaan dan petunjuk-petunjuk yang diberikan para pembimbing / pejabat yang berwenang.
4. Setelah selesai kerja praktek/penelitian/survey/observasi yang bersangkutan wajib menyerahkan 1(satu) buku laporan hasil praktek/penelitian.

Apabila yang bersangkutan dapat menyetujui syarat-syarat diatas, diminta untuk menghadap ke Bagian SDM & Umum PG Kreet Baru dengan membawa :

1. Surat Ijin Kerja Praktek / Penelitian ini.
2. Fotocopy Kartu Tanda Pengenal, misal : KTP, Kartu Pelajar/Mahasiswa dsb

Demikian harap maklum, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Cc: - Yang bersangkutan  
- Bag. Akuntansi & Keuangan  
- K3L

Demikianlah dengan hormat kami,  
  
PG Rajawali I  
Unit PG Kreet Baru  
**NACHMAD SARTONO**  
General Manager

rs/pw

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul merupakan karya asli dari :

Nama : Vincensia Augsy Orchita  
NIM : 201412060  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang

Dan bukan karya plagiat sebagian maupun seluruhnya.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 13 Juni 2018  
  
Vincensia Augsy Orchita  
NIM : 201412060

Diterima dan Disetujui

Pembimbing I

  
Dra. Silvia Indrarini, M.M., AK  
NIDN : 0724076602

  
Dekan Fakultas Ekonomi  
  
Dr. Dra. M.A.F. Suprpti, M.M.  
NIDN : 0706016401

Pembimbing II

  
Dr. Dra. Lis Lestari S, M.Si  
NIDN : 0709126102

Mengetahui :

  
Ketua Jurusan Akuntansi  
  
Cahit Budi Astuti, S.E., M.M  
NIDN : 0726018502

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan syukur untuk Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, karena berkat-Nya penulis mampu menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk :

1. Mama terkasih Anastasia Wahyu dan Papa Stephanus Kristiadji yang selalu mendukung, mengingatkan dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Kakak Ignatius Ikawa, Kakak Sandra, Kakak Candra, dan Om noto yang memberikan semangat dan doa disaat penulis sudah mulai patah semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Yoseph terkasih dan mamanya yang selalu mengingatkan, menyemangati dan mendoakan penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Rosario Josepine Ilao, Grace Indri Samantha Dubulie, Monica Sylvia Wijayanti, Denny Eko Prasetyo, Lorensia Novi, Elizabeth Ade Y yang selalu setia untuk mengingatkan penulis agar cepat menyelesaikan skripsi.
5. Cornelius Addry, Yovita, Marcus, Daniel, Audy, dan Angel yang mengingatkan dan mendukung penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Aprilia Effendi Wijaya, Elisabeth Dwindi, Frederika Tio, Feny yang selalu memberikan semangat kepada penulis.
7. Terimakasih untuk teman-teman seperjuangan ( Akuntansi 2014 ) atas bantuan, dukungan, dan kebersamaan selama ini.
8. Terimakasih untuk semua pihak yang selalu membantu, memberikan doa, semangat, dan perhatian yang tidak sempat saya sebutkan masing-masing, tapi satu hal saya mengingatnya.

**RIWAYAT HIDUP**

Nama : Vincensia Augsy Orchita  
NIM : 201412060  
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 24 Agustus 1994  
Alamat : Jl. Kartini no 5c Malang  
Nama Orang Tua (Ayah) : Stephanus Kristiadji  
(Ibu) : Anastasia Wahyu S  
Riwayat Pendidikan :  
1. Tahun 2006 : Lulus SDK Mardiwiyata 1 Malang  
2. Tahun 2009 : Lulus SMPK Mardiwiyata Malang  
3. Tahun 2012 : Lulus SMAK Frateran Malang  
4. Tahun 2014 : Terdaftar sebagai Mahasiswa Universitas Katolik  
Widya Karya Malang, Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena berkat dan penyertaan-Nya yang luar biasa skripsi yang berjudul "ANALISIS BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Kasus Pada PG. Kreet Baru Malang)" dapat diselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi ini ditulis sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Pada kesempatan ini, penulis juga hendak menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dra. Silvia Indrarini, M.M., Ak selaku Dosen Fakultas Ekonomi dan dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, arahan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.
2. Dr. Dra. Lis Lestari S., M.Si Dra. Silvia Indrarini, M.M., Ak selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, arahan, dan semangat dalam menyusun skripsi ini.
3. Pimpinan PG. Kreet Baru Malang, Ibu Marista, dan Bapak Farchan yang telah memberikan ijin penelitian pada PG. Kreet Baru Malang yang telah membantu, meluangkan waktu, dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian guna menyelesaikan skripsi ini .
4. Dr. Dra. MAF. Suprapti, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah mengesahkan secara resmi skripsi ini.

## PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

5. Galuh Budi Astuti, S.E., M.M selaku Kajar Akuntansi dan dosen Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah membantu dan memotivasi penulis.
6. Seluruh dosen Universitas Katolik Widya Karya Malang yang telah membagikan ilmu selama ini..

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna memperbaiki skripsi ini di kemudian hari. Penulis juga berharap agar skripsi ini dapat menambah wacana baru bagi pembaca dan bermandaat bagi peneliti selanjutnya.

Malang, 13 Juni 2018

Penulis

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PERSEMBAHAN

RIWAYAT HIDUP

KATA PENGANTAR ..... i

DAFTAR ISI ..... iii

DAFTAR TABEL ..... v

DAFTAR GAMBAR ..... vii

ABSTRAK ..... viii

BAB I PENDAHULUAN ..... 1

    A. Latar Belakang ..... 1

    B. Rumusan Masalah ..... 2

    C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 2

BAB II TINJAUAN PUSTAKA ..... 4

    A. Penelitian Terdahulu ..... 4

    B. Landasan Teori ..... 6

    C. Rerangka Pemikiran ..... 25

BAB III METODE PENELITIAN ..... 26

    A. Jenis Penelitian ..... 26

# PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

B. Ruang Lingkup .....	26
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Sumber Data .....	26
E. Jenis Data.....	27
F. Metode Teknik Pengumpulan Data .....	27
G. Teknik Pengumpulan Data.....	28
H. Analisis Data.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	30
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	30
B. Penyajian Data .....	61
C. Analisis dan Interpretasi Data.....	67
BAB V PENUTUP.....	83
A. Simpulan .....	83
B. Saran .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	85

**DAFTAR TABEL**

Table IV-1 Jumlah Karyawan PG. Kreet Baru Tahun 2013—2017 .....	50
Table IV-2 PG. Kreet Baru Hari dan Jam Kerja Karyawan Luar Masa Giling ..	53
Table IV-3 PG . Kreet Baru Hari dan Jam Kerja Karyawan Dalam Masa Giling .....	53
Table IV-4 PG. Kreet Baru Anggaran Biaya Bahan Baku Tahun 2014 – 2017 .	63
Table IV-5 PG. Kreet Baru Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2014 – 2017...	63
Table IV-6 PG. Kreet Baru Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2014 – 2017.....	64
Table IV-7 .....	65
Table IV-8 PG. Kreet Baru Anggaran Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014-2017 .....	66
Table IV-9 PG. Kreet Baru Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014-2017 .....	66
Table IV-10 PG. Kreet Baru Selisih Kuantitas Bahan Baku Tahun 2014 – 2017 .....	68
Table IV-11 PG. Kreet Baru Selisih Harga Bahan Baku Tahun 2014 – 2017....	69
Table IV-12 PG. Kreet Baru Selisih Tarif Upah Langsung Tahun 2014 – 2017	70
Table IV-13 PG. Kreet Baru Selisih Efisiensi Upah Langsung Tahun 2014 – 2017 .....	71
Table IV-14 PG. Kreet Baru Anggaran Jam Kerja Standar Tahun 2014 – 2017	72
Table IV-15 PG. Kreet Baru Realisasi Jam Kerja Sesungguhnya Tahun 2014 – 2017.....	73

Table IV-16 PG. Kreet Baru Anggaran Fleksibel Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014.....	73
Table IV-17 PG. Kreet Baru Anggaran Fleksibel Biaya Overhead Pabrik Tahun 2015.....	74
Table IV-18 PG. Kreet Baru Anggaran Fleksibel Biaya Overhead Pabrik Tahun 2016.....	75
Table IV-19 PG. Kreet Baru Anggaran Fleksibel Biaya Overhead Pabrik Tahun 2017.....	76
Table IV-24 PG. Kreet Baru Selisih Anggaran Fleksibel Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014 – 2017 .....	77
Table IV-25 PG. Kreet Baru Selisih Kapasitas Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014 – 2017.....	79
Table IV-26 PG. Kreet Baru Selisih Efisiensi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2014 – 2017.....	81

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Rerangka Pemikiran ..... 25

Gambar 2 Struktur Organisasi..... 37



**ANALISIS BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN  
BIAYA PRODUKSI PADA PG. KREBET BARU MALANG**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tepat atau tidaknya anggaran biaya produksi yang dapat digunakan pengendalian biaya produksi pada PG Kreet Baru Malang. Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus dan metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif kuantitatif.

Permasalahan yang dihadapi oleh PG. Kreet Baru Malang adalah realisasi anggaran biaya produksi yang terdiri dari biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung yang dikeluarkan oleh perusahaan lebih besar dari anggarannya. Penyebab permasalahan ini perusahaan belum menerapkan anggaran biaya produksi dengan baik dan benar, sehingga mengakibatkan terjadinya selisih yang tidak menguntungkan dan kurangnya pengendalian atas biaya produksi dan akan berakibat laba yang diperoleh perusahaan kurang optimal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat selisih antara anggaran dan realisasi anggaran biaya produksi. Penggunaan anggaran harus disertai dengan analisa varians yang lebih dalam untuk mengetahui penyebab terjadinya penyimpangan sehingga dapat diambil langkah yang diperlukan untuk dapat meminimalkan varian yang tidak menguntungkan maka pengendalian biaya produksi perusahaan dapat tercapai.

**Kata Kunci:** Anggaran biaya produksi, alat pengendalian biaya, biaya produksi perusahaan PG Kreet Baru Malang.