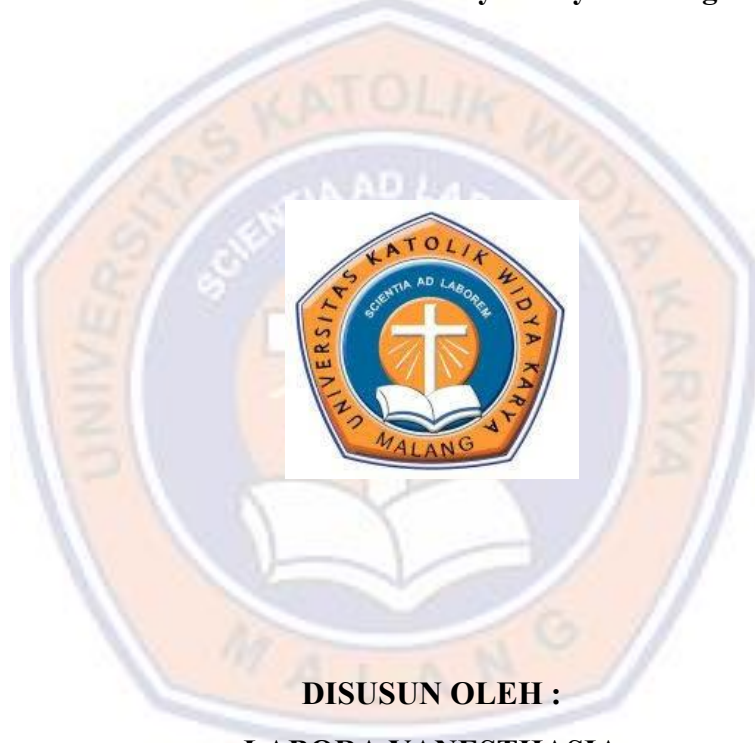


**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL
PADA PT. DJAGUNG PADI MAS MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi**

Universitas Katolik Widya Karya Malang



**DISUSUN OLEH :
LABORA YANESTHASIA
NIM : 201112018**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA KARYA MALANG**

2018

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Labora Yanestasia Christian Neke
NIM : 201112018
Universitas : Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul : Anggaran Produksi Sebagai Pengendalian Persediaan Bahan Baku Untuk Mencapai Persediaan Yang Optimal Pada PT.Djagung Padi Mas MALANG

Malang, Januari 2018

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I



Dr. Lis Lestari S., M.Si.

NDIN : 0709126102

Pembimbing II



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NDIN : 0726018502

Mengetahui



Dekan Fakultas Ekonomi
Dr. Cornelius Niwadolo, M.M.
NDIN : 0706055802



Ketua Jurusan Akuntansi
Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.
NDIN : 0726018502

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PT.
DJAGUNG PADI MAS MALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Labora Yanesthasia Christian Neke

NIM : 201112018

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya karya Malang pada tanggal Januari 2018 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S-1).

Disahkan Oleh,

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Widya Karya Malang



Dr. Cornelius Mwadolo, M.M.
NDIN : 0706055302



DEWAN PENGUJI

1. Dr. Lis Lestari S., M.Si
NDIN: 0709126102
2. Galuh Budi Astuti, S.E, M.M.
NDIN: 0726018502
3. Dra. M.A.F. Suprati, M.M.
NDIN: 0706016401

TANDA TANGAN


.....

.....

.....



PT DJAGUNG PADI MAS MALANG

Jl. Ki Ageng Gribig 316, Kedungkandang, Malang

SURAT KETERANGAN

Dengan hormat,

Dengan ini kami menginformasikan bahwa :

Nama : Labora Yanesthasia Christian Neke
NIM : 201112018
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akutansi
Universitas : Widya Karya Malang

Telah selesai melakukan penelitian di perusahaan kami, PT. Djagung Padi Mas Malang dengan judul :

"ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PT. DJAGUNG PADI MAS MALANG"

Untuk agar hasil penelitian tersebut sedianya dapat dipergunakan dengan sebaik-baiknya.

Terima kasih

Malang, 23 Juli 2018

PT. Djagung Padi Mas


Nuril Hana

Spv. Operasional



PERTANYAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN YANG OPTIMAL PADA PT. DJAGUNG PADI MAS MALANG"

Merupakan karya asli dari :

Nama : Labora Yanestasia Christian Neke
NIM : 201112018
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi

Dan bukan plagiat baik dari sebagian maupun seluruhnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila terdapat kekeliruan saya bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, Januari 2018



Labora Yanesthasia C.N

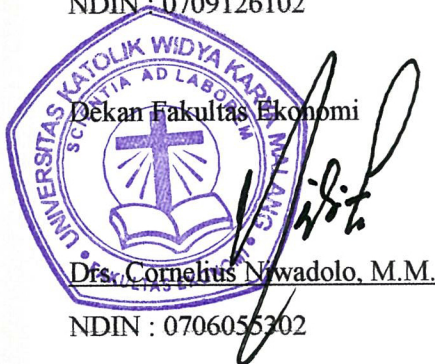
NIM: 201112018

DITERIMA DAN DISETUJUI

Pembimbing I

Dr. Lis Lestari S., M.Si.

NDIN : 0709126102



Pembimbing II

Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NDIN : 0726018502I :

Mengetahui



Galuh Budi Astuti, S.E., M.M.

NDIN : 0726018502

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Labora Yanestasia Christian Neke
NIM : 201112018
Universitas : Universitas Katolik Widya Karya Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Tempat, tanggal lahir : Malang, 17 Juni 1992
Alamat : Jalan Perunggu no. 15 Malang
Nama Orang Tua
Ayah : Jansen Simanjuntak
Ibu : Ratna Siadari
Riwayat Pendidikan : 1. SDK Mardiwiyata Sorong (1999-2005)
2. SMPN 1 Jayapura (Juli 2005 - Desember 2005)
3. SMPN 17 Bandung (Januari 2006 - Juni 2006)
4. SMPK Kolese Santo Yusup Malang (Juli 2006 – Desember 2006)
5. SMPK Cor Jesu Malang (Januari 2007 – Juni 2008)
6. SMAK Frateran Malang (2008-2011)
7. Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Karya (2011-2017)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang terutama dari segala hal. Sembah sujud serta syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.

Perjuangan ini merupakan pengalaman berharga yang dapat menjadikan aku manusia yang berkualitas dalam menyelesaikan sesuatu pekerjaan kecil maupun yang besar. Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tua saya dan adikku tercinta serta kepada Letare Merry Silalahi yang selalu mendukung serta memberikan nasihat dan juga membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang menjadi jembatan perjalanan hidupku.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih, berkat dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang.

Selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini, penulis menyadari telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Ibu Dr. Lis Lestari S, M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dengan tulus dan sabar, serta selalu memberikan dorongan dan saran bagi penulis selama penelitian berlangsung hingga akhir penyusunan skripsi ini.
- (2) Ibu Galuh Budi Astuti, SE, MM selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan, bantuan, dan bimbingan kepada penulis selama penelitian berlangsung hingga penyusunan skripsi ini.
- (3) Bapak Nuril Hana selaku Spv. Operasional PT. Djagung Padi Mas, Bapak Triadi Budi Utomo, serta seluruh karyawan PT. Djagung Padi Mas yang telah banyak membantu penulis terutama selama penelitian sampai penyusunan skripsi selesai.
- (4) Drs. Cornelius Niwadolo, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Karya Malang serta bapak ibu dosen yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan bimbingan selama peneliti menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi UKWK.

PLAGIARISME ADALAH PELANGGARAN HAK CIPTA DAN ETIKA

Penulis menyadari bahwa penelitian dan penulisan skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis meminta maaf atas segala kesalahan yang ada. Penulis menerima dengan baik kritik dan saran terhadap skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan ekonomi dalam hal ini terkait anggaran produksi sebagai pengendalian persediaan bahan baku.

Malang, Januari 2018



Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
HALAMAN PERNYATAN BEBAS PLAGIAT	
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
ABSTRAKS	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori	7
1. Anggaran	7
2. Anggaran Produksi	12
3. Bahan Baku	15
4. Persediaan	16
5. Pengendalian Persediaan	17
C. Kerangka Pikir	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
A. Jenis Penelitian	21
B. Ruang Lingkup Penelitian	21
C. Lokasi Penelitian	21
D. Jenis Data	22
E. Sumber Data	22
F. Metode dan Teknik Pengumpulan Data	23
G. Teknik Analisis Data	24

	Halaman
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	25
A. Gambaran Umum Perusahaan	25
B. Analisis dan Interpretasi Data	64
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1 Profil Karyawan Tetap.....	34
Tabel IV.2 Jenis Bahan Baku untuk Produksi Rokok.....	37
Tabel IV.3 Nama Produk dan Harga.....	41
Tabel IV.4 Persediaan Awal Bahan Baku.....	46
Tabel IV.5 Volume Penjualan.....	46
Tabel IV.6 Jumlah Produksi.....	46
Tabel IV.7 Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10.....	47
Tabel IV.8 Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10	47
Tabel IV.9 Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12.....	47
Tabel IV.10 Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12.....	48
Tabel IV.11 Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16.....	48
Tabel IV.12 Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16	48
Tabel IV.13 Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16.....	49
Tabel IV.14 Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16.....	49
Tabel IV.15 Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Hijau 10 ..	49
Tabel IV.16 Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Coklat 12.	50
Tabel IV.17 Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Hijau 16 ..	50
Tabel IV.18 Pembelian Bahan Baku Tembakau dan Cengkeh Rokok Coklat16..	50
Tabel IV.19 Persediaan Akhir Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10.....	51
Tabel IV.20 Persediaan Akhir Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10	51
Tabel IV.21 Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10	51
Tabel IV.22 Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10.....	52

Tabel IV.23 Persediaan Akhir Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12.....	52
Tabel IV.24 Persediaan Akhir Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12.....	52
Tabel IV.25 Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12	53
Tabel IV.26 Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12.....	53
Tabel IV.27 Persediaan Akhir Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16.....	53
Tabel IV.28 Persediaan Akhir Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16	54
Tabel IV.29 Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16	54
Tabel IV.30 Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16.....	54
Tabel IV.31 Persediaan Akhir Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16.....	55
Tabel IV.32 Persediaan Akhir Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16.....	55
Tabel IV.33 Biaya Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16	55
Tabel IV.34 Biaya Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16.....	56
Tabel IV.35 Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Tembakau	56
Tabel IV.36 Biaya Penyimpanan dan Pemeliharaan Bahan Baku Cengkeh.....	56
Tabel IV.37 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10	57
Tabel IV.38 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10	57
Tabel IV.39 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10.....	57
Tabel IV.40 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10.....	58
Tabel IV.41 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12	58
Tabel IV.42 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12	58
Tabel IV.43 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12	59
Tabel IV.44 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12	59
Tabel IV.45 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16	59

	Halaman
Tabel IV.46 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16	60
Tabel IV.47 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16.....	60
Tabel IV.48 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16.....	60
Tabel IV.49 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16	61
Tabel IV.50 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16	61
Tabel IV.51 Biaya Produksi Tambahan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16.....	61
Tabel IV.52 Biaya Produksi Tambahan Akibat Kenaikan Persediaan Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16.....	62
Tabel IV.53 Ramalan Penjualan Rokok Hijau 10.....	63
Tabel IV.54 Ramalan Penjualan Rokok Coklat 12.....	64
Tabel IV.55 Ramalan Penjualan Rokok Hijau 16.....	65
Tabel IV.56 Ramalan Penjualan Rokok Coklat 16.....	66
Tabel IV.57 Anggaran Produksi Rokok Hijau 10.....	67
Tabel IV.58 Anggaran Produksi Rokok Coklat 12.....	67
Tabel IV.59 Anggaran Produksi Rokok Hijau 16.....	67
Tabel IV.60 Anggaran Produksi Rokok Coklat 16.....	67
Tabel IV.61 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10.....	68
Tabel IV.62 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12.....	69
Tabel IV.63 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16.....	69
Tabel IV.64 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16.....	70
Tabel IV.65 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10 Tahun 2018	70
Tabel IV.66 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12 Tahun 2018	71
Tabel IV.67 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16 Tahun 2018	71
Tabel IV.68 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16 Tahun 2018	72

Tabel IV.69 Standar Pemakaian Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 10	72
Tabel IV.70 Standar Pemakaian Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 12	73
Tabel IV.71 Standar Pemakaian Bahan Baku Cengkeh Rokok Hijau 16	73
Tabel IV.72 Standar Pemakaian Bahan Baku Cengkeh Rokok Coklat 16	74
Tabel IV.73 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 10 Tahun 2018	74
Tabel IV.74 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 12 Tahun 2018	75
Tabel IV.75 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Hijau 16 Tahun 2018	75
Tabel IV.76 Standar Pemakaian Bahan Baku Tembakau Rokok Coklat 16 Tahun 2018	76
Tabel IV.77 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Tahun 2018	76
Tabel IV.78 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Tahun 2018	77
Tabel IV.79 Anggaran Biaya Bahan Baku Tembakau	77
Tabel IV.80 Anggaran Biaya Bahan Baku Cengkeh	78
Tabel IV.81 Anggaran Pembelian Bahan Baku Tembakau	79
Tabel IV.82 Anggaran Pembelian Bahan Baku Cengkeh	80
Tabel IV.83 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Per Bulan Tahun 2018	81
Tabel IV.84 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Tembakau Per Hari Tahun 2018	81
Tabel IV.85 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Per Bulan Tahun 2018	82
Tabel IV.86 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Cengkeh Per Hari Tahun 2018	82
Tabel IV.87 Persediaan Minimum Bahan Baku Tembakau	83
Tabel IV.88 Persediaan Minimum Bahan Baku Cengkeh	84

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1 Kerangka Pikir.....	20
Gambar IV.2 Struktur Organisasi Perusahaan PT Djagung Padi Mas Mang	27
Gambar IV.3 Alur Proses Produksi Rokok PT. Djagung Padi Mas Malang	38



**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN
PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENCAPAI PERSEDIAAN
YANG OPTIMAL PADA PT. DJAGUNG PADI MAS MALANG**

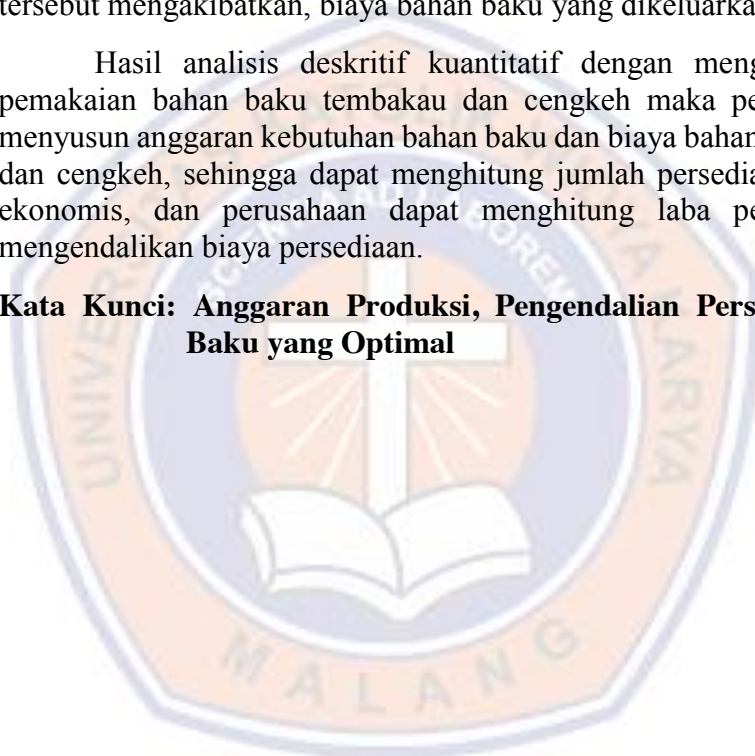
ABSTRAKS

Tujuan penelitian untuk mengetahui penggunaan anggaran produksi sebagai pengendalian persediaan bahan baku untuk mencapai persediaan yang optimal pada perusahaan PT. Djagung Padi Mas Malang.

Metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi maka dapat diketahui permasalahan yang ada bahwa perusahaan telah membuat anggaran bahan baku tembakau tetapi belum maksimal, sedangkan anggaran bahan baku cengkeh belum disusun. Hal tersebut mengakibatkan, biaya bahan baku yang dikeluarkan terlalu besar.

Hasil analisis deskriptif kuantitatif dengan menghitung standar pemakaian bahan baku tembakau dan cengkeh maka perusahaan dapat menyusun anggaran kebutuhan bahan baku dan biaya bahan baku tembakau dan cengkeh, sehingga dapat menghitung jumlah persediaan yang paling ekonomis, dan perusahaan dapat menghitung laba perusahaan serta mengendalikan biaya persediaan.

Kata Kunci: Anggaran Produksi, Pengendalian Persediaan, Bahan Baku yang Optimal



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Setiap perusahaan didirikan untuk memperoleh laba yang maksimum dengan pertumbuhan perusahaan dalam jangka panjang. Saat ini, persaingan dalam dunia usaha sangat tinggi, termasuk di Indonesia. Semakin banyak perusahaan yang muncul, mulai dari skala kecil, menengah, hingga besar. Keadaan ini menyebabkan adanya ketidakpastian dalam lingkungan usaha sehingga perusahaan kesulitan dalam proses perencanaan dan pengendalian. Kesulitan tersebut menuntut perusahaan untuk dapat membuat rencana ke depan dengan sungguh - sungguh supaya perusahaan dapat bertahan dalam persaingan yang ketat. Kemajuan perusahaan sangat bergantung pada pengelolaan manajemen yang baik sebagai usaha untuk mencapai tujuan dan sasaran perusahaan. Salah satu usaha pengelolaan manajemen adalah dengan penyusunan anggaran. Anggaran merupakan perencanaan dari seluruh kegiatan perusahaan yang mencakup kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain. Anggaran dibutuhkan oleh perusahaan untuk merencanakan kegiatan sebagai pedoman untuk mencapai tujuan dan sasaran perusahaan. Anggaran juga dapat digunakan sebagai alat pengendalian kegiatan serta sebagai alat tolak ukur dan alat pembandingan untuk menilai kinerja perusahaan.

Anggaran akan mempermudah pihak manajemen perusahaan untuk memantau kegiatan perusahaan sebagai upaya pengendalian pembiayaan

yang lebih baik. Perusahaan yang telah menyusun anggaran tidak seharusnya memperlakukan biaya yang sama setiap saat. Anggaran harus terus diperbaharui, sesuai dengan kondisi terbaru perusahaan. Salah satu anggaran yang sangat penting bagi perusahaan adalah anggaran biaya produksi. Anggaran ini mencakup biaya produksi yang terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja serta *overhead* pabrik, yang saling berhubungan satu sama lain. Jika bahan baku, tenaga kerja dan biaya overhead yang digunakan oleh perusahaan kurang baik, akan mempengaruhi produk yang dihasilkan. Perencanaan dan pengendalian produk berpengaruh besar terhadap tingkat penjualan suatu perusahaan.

Anggaran produksi dapat digunakan dalam evaluasi kinerja perusahaan dengan membandingkan hasil realisasi biaya produksi dengan anggaran biaya produksi yang sudah dianggarkan sebelumnya. Perbandingan ini dapat digunakan untuk melihat apakah telah terjadi penyimpangan dalam perusahaan. Penyimpangan yang terjadi, baik yang merugikan maupun yang menguntungkan, perlu dianalisis oleh perusahaan. Analisis dilakukan untuk melihat bagaimana penyimpangan itu terjadi, faktor-faktor apa saja yang menyebabkan penyimpangan itu terjadi, serta mengetahui siapa saja yang bertanggungjawab dalam penyimpangan tersebut. Hasil analisis kemudian dapat digunakan pihak manajemen untuk melakukan tindakan perbaikan sehingga kinerja perusahaan di masa yang akan datang dapat semakin baik. Penyusunan anggaran biaya produksi yang baik akan memberikan kelancaran dalam kegiatan produksi sehingga dapat memberikan keseimbangan di seluruh kegiatan perusahaan. Perencanaan dan

pengendalian bahan baku juga menjadi hal yang penting untuk diperhatikan supaya perusahaan dapat mengantisipasi kekurangan dan kelebihan bahan baku. Kekurangan bahan baku dapat menghambat proses produksi perusahaan sedangkan kelebihan bahan baku mengakibatkan terjadinya penambahan biaya seperti biaya penyimpanan dan pemeliharaan.

PT. Djagung Padi Mas Malang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang *cigarette*. Suatu perusahaan harus mampu menyusun anggaran produksi supaya dapat menekan biaya yang dikeluarkan. Biaya yang rendah dengan kualitas produk yang tinggi akan meningkatkan pembelian produk oleh konsumen sehingga dapat menguntungkan perusahaan.

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, dalam penyusunan skripsi ini penulis mengambil judul Anggaran Produksi sebagai Pengendalian Persediaan Bahan Baku untuk Mencapai Persediaan Yang Optimal pada PT. Djagung Padi Mas Malang.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang tersebut, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimana anggaran produksi sebagai pengendalian persediaan bahan baku untuk mencapai persediaan yang optimal pada perusahaan PT. Djagung Padi Mas Malang?”

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui penggunaan anggaran produksi dapat digunakan sebagai pengendalian persediaan bahan baku untuk mencapai persediaan yang optimal pada perusahaan PT. Djagung Padi Mas Malang.

2. Manfaat Penelitian

a. Bagi Penulis

Hasil penelitian ini bermanfaat untuk menambah wawasan penulis terutama tentang anggaran produksi dalam perusahaan yang diteliti dan menerapkan ilmu yang telah diperoleh selama masa perkuliahan.

b. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai informasi yang diperlukan sehubungan dengan pengendalian kinerja manajemen dengan menggunakan anggaran produksi untuk mencapai persediaan yang optimal.

c. Bagi Pihak Lain

Hasil penelitian ini dapat digunakan menjadi salah satu referensi bagi peneliti lain dalam melakukan penelitian sejenis.